



**PREZES  
URZĘDU OCHRONY  
KONKURENCJI I KONSUMENTÓW**

Warszawa, dnia 19.09.2002 r.

DDF1-411/25/02/MP

**DECYZJA nr DDF - 52/02**

Na podstawie art. 17 w związku z art. 12 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz. U. Nr 122, poz. 1319 ze zm.), Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wydaje zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez Koudijs Pasze Sp. z o.o. z siedzibą w Łęczycy bezpośredniej kontroli nad Land O'Lakes Ltd. Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie.

**UZASADNIENIE**

W dniu 16 lipca 2002 r. Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, zwany dalej organem antymonopolowym, wszczął na wniosek Koudijs Pasze Sp. z o.o. z siedzibą w Łęczycy, zwanej dalej Koudijs, na podstawie art. 44 ust. 1 w związku z art. 12 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz. U. Nr 122, poz. 1319 ze zm.), zwanej dalej ustawą o ochronie konkurencji, postępowanie antymonopolowe w sprawie koncentracji, polegającej na przejęciu przez Koudijs bezpośredniej kontroli nad Land O'Lakes Ltd. Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, zwanej dalej Land O'Lakes.

Z uzyskanych od Koudijs informacji wynika, że łączny obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji - w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia zamiaru koncentracji - przekroczył 50 mln EURO, natomiast Land O'Lakes w każdym z dwóch lat poprzedzających zgłoszenie zamiaru koncentracji uzyskała na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej obrót przekraczający 10 mln EURO. Jednocześnie udział w rynku przedsiębiorców zamierzających dokonać przedmiotowej koncentracji przekroczył 20%. Wobec spełnienia przesłanek art. 12 ust. 1 i ust. 2 pkt 2 oraz niewystąpienia żadnej z przesłanek wymienionych w art. 13 pkt 1 lit. a) i pkt 2 ustawy o ochronie konkurencji, na przedsiębiorcy przejmującym kontrolę spoczywał obowiązek zgłoszenia organowi antymonopolowemu zamiaru niniejszej transakcji.

## **W trakcie postępowania organ antymonopolowy ustalił, co następuje:**

### Uczestnicy koncentracji

**Koudijs** zajmuje się produkcją i sprzedażą pasz przemysłowych dla drobiu, trzody chlewnej i bydła. Prowadzi również sprzedaż preparatów mlekozastępczych. Działalność produkcyjna realizowana jest w dwóch wytwórniach pasz: w Łęczycy (woj. łódzkie) i w Buku (woj. wielkopolskie). Spółka należy do holenderskiej grupy De Heus Brokking Koudijs Voeders B.V., będącej jednym z najbardziej znaczących producentów i eksporterów pasz przemysłowych w Holandii, sama zaś nie posiada spółek zależnych.

**Land O'Lakes** prowadzi działalność w zakresie produkcji pasz przemysłowych dla drobiu, trzody chlewnej i bydła oraz dodatków do pasz. Posiada dwie spółki zależne: Land O'Lakes S.A. w Warszawie zajmującą się produkcją pasz przemysłowych i dodatków do pasz oraz Land O'Lakes Hungary Ltd. na Węgrzech (w likwidacji). Działalność produkcyjna skupia się w dwóch zakładach produkcyjnych: w należącej do Land O'Lakes wytwórni pasz i preparatów mlekozastępczych w Mieścisku (woj. wielkopolskie), oraz w należącej do Land O'Lakes S.A. wytwórni pasz, premiksów i mieszanek mineralnych w Grodzisku Wielkopolskim (woj. wielkopolskie). Spółka należy do amerykańskiej grupy kapitałowej, na czele której stoi Land O'Lakes Inc.

### Opis i przyczyny transakcji

Przedmiotowa transakcja polegać będzie na przejęciu przez Koudijs bezpośredniej kontroli nad Land O'Lakes poprzez nabycie 100% udziałów od jej przedsiębiorcy dominującego - spółki Land O'Lakes Inc. w USA.

Jak podaje Koudijs przyczyną przedmiotowej koncentracji jest rezygnacja spółki Land O'Lakes Inc. z prowadzenia działalności w branży paszowej w Polsce, zaś dla Koudijs stanowi możliwość poszerzenia oferowanej gamy produktów.

### Rynek właściwy, na który koncentracja wywiera wpływ

W myśl art. 4 pkt 8 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów, przez rynek właściwy rozumie się rynek towarów, które ze względu na ich przeznaczenie, cenę oraz właściwości, w tym jakość są uznawane przez ich nabywców za substytuty oraz są oferowane

na obszarze, na którym ze względu na ich rodzaj i właściwości, istnienie barier dostępu do rynku, preferencje konsumentów, znaczące różnice cen i koszty transportu, panują zbliżone warunki konkurencji. A zatem rynek ten wyznaczają dwa elementy: towar (rynek produktowy) i terytorium (rynek geograficzny).

Biorąc pod uwagę określone wyżej kryteria ustawowe organ antymonopolowy uznał, iż rynkiem właściwym, na który przedmiotowa koncentracja wywiera wpływ w aspekcie produktowym, jest rynek preparatów mlekozastępczych, zaś w aspekcie geograficznym rynek polski. Za takim określeniem rynku przemawia fakt, że zarówno Koudijs jak i Land O'Lakes prowadzą działalność w tym segmencie rynku. Przedmiotowa koncentracja ma wpływ na krajowy rynek preparatów mlekozastępczych w układzie wertykalnym (pionowym), gdyż Land O'Lakes produkuje ten asortyment, zaś Koudijs prowadzi działalność na kolejnym szczeblu obrotu zajmując się jego sprzedażą. Łączny udział przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji na tak wyznaczonym rynku przekracza 30% i wynosił w 2001 r. szacunkowo ok. [tajemnica przedsiębiorstwa] dla Koudijs i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa] dla Land O'Lakes. W 2001 r. cała sprzedaż spółki Koudijs pochodziła z importu, natomiast w roku bieżącym Spółka ta odstąpiła od importu preparatów mlekozastępczych, a między przedsiębiorcami uczestniczącymi w koncentracji powstało powiązanie typu dostawca - odbiorca, bowiem Land O'Lakes jest jedynym dostawcą tego wyrobu dla Koudijs.

Preparaty mlekozastępcze występują jako uzupełnienie w żywieniu młodych zwierząt w okresie pojenia mlekiem lub dożywiania cieląt przeznaczonych do uboju. Charakteryzują się wysoką zawartością produktów pochodzenia mlecznego, witamin i składników mineralnych, produkowane są z wykorzystaniem komponentów roślinnych i mlekopodobnych. Stosowane są w formie suchej lub rozcieńczone w określonej ilości płynu.

#### Struktura rynku właściwego, na który koncentracja wywiera wpływ

Według szacunków Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej (dane IERiGŻ *Rynek pasz, kwiecień 2002*) wielkość polskiego rynku preparatów mlekozastępczych w 2001 r. wyniosła ok. 8 tys. ton (w tym import), natomiast w roku bieżącym powinna wzrosnąć o ok. 1 tys. ton. Preparaty mlekozastępcze importowane są do Polski głównie z Holandii, Francji i Niemiec, a w 2001 r. import stanowił połowę całkowitej wielkości rynku. Do wiodących krajowych producentów tego asortymentu należą m.in.: Polskie Sano Sp. z o.o. w Poznaniu (ok. [tajemnica przedsiębiorstwa] udziału w rynku), Polmass S.A. w Bydgoszczy

(ok. [tajemnica przedsiębiorstwa] udziału w rynku) oraz Trouw Nutrition Polska Sp. z o.o. w Grodzisku Mazowieckim (ok. [tajemnica przedsiębiorstwa] udziału w rynku).

Z uwagi na niewystępowanie istotnych prawnych (w tym regulacyjnych - koncesje, zezwolenia) i ekonomicznych barier wejścia na ten rynek oraz łatwy dostęp do źródeł zaopatrzenia, rozpoczęcie działalności na tym rynku nie stwarza większych problemów. Barierą jest natomiast 20% cło importowe, jednakże import stanowi znaczną część rynku preparatów mlekozastępczych.

Produkcją tego asortymentu w Europie zajmują się m.in. francuski Bonilait, holenderski Nutra Feed czy duński C.Olsen Traiding, którzy w przyszłości mogliby bez przeszkód wejść na rynek polski.

**Na podstawie materiału zebranego w sprawie i powyższych ustaleń organ  
antymonopolowy zważył, co następuje:**

Zgodnie z art. 17 ustawy o ochronie konkurencji organ antymonopolowy w drodze decyzji wydaje zgodę na dokonanie koncentracji, w wyniku której nie powstanie lub nie umocni się pozycja dominująca na rynku i wskutek czego konkurencja na tym rynku nie zostanie istotnie ograniczona.

Zgodnie z art. 4 pkt 9 ustawy o ochronie konkurencji przez pozycję dominującą rozumie się pozycję przedsiębiorcy, która umożliwia mu zapobieganie skutecznej konkurencji na rynku właściwym przez stworzenie mu możliwości działania w znacznym zakresie niezależnie od konkurentów, kontrahentów oraz konsumentów; domniemywa się, że przedsiębiorca ma pozycję dominującą, jeżeli jego udział w rynku przekracza 40%.

Przedstawione ustalenia wskazują, że po dokonaniu koncentracji udział połączonych Spółek w Polsce będzie wynikał z dotychczasowego udziału Land O'Lakes i wyniesie ok. [tajemnica przedsiębiorstwa] (Kodis w 2002 r. zaprzestała importu, a jedynym jej dostawcą jest Land O'Lakes), a struktura rynku właściwego nie ulegnie znacznej zmianie. Przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji nadal spotykać się będą z istotną konkurencją ze strony krajowych i zagranicznych producentów, mogących zwiększyć poziom sprzedaży w odpowiedzi na próbę stosowania zawyżonych cen czy ograniczania dostaw przez łączących się przedsiębiorców.

Biorąc powyższe pod uwagę należy przyjąć, iż brak jest podstaw do stwierdzenia, że w wyniku przedmiotowej koncentracji powstanie lub umocni się pozycja dominująca któregośkolwiek z przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji, wobec czego dojdzie do istotnego ograniczenia konkurencji na tym rynku. Zatem przedmiotowy zamiar koncentracji spełnia przesłanki art. 17 ustawy o ochronie konkurencji, stąd orzeczono jak w sentencji.

Zgodnie z art. 78 ust. 1 ustawy o ochronie konkurencji od niniejszej decyzji przysługuje odwołanie do sądu antymonopolowego - za pośrednictwem Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów - w terminie dwutygodniowym od daty jej doręczenia.

Z upoważnienia Prezesa Urzędu  
Ochrony Konkurencji i Konsumentów

*Marek Wojtkiewicz*  
*Dyrektor*  
*Departamentu Instytucji Finansowych*  
*Usług i Rolnictwa*

Otrzymuje:  
**Koudijs Pasze Sp. z o.o., Łęczycza**