



**PREZES  
URZĘDU OCHRONY  
KONKURENCJI I KONSUMENTÓW**

DDI-I-411/22/378/02/GG

Warszawa, 2002-06-13

***DECYZJA DDI Nr 47/2002***

Na podstawie art. 17 w związku z art. 12 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz. U. Nr 122, poz. 1319, ze zm.), Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów **wyraża zgodę** na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez J.W Childs and Associates, L.P. z siedzibą w Bostonie, Massachusetts, USA, kontroli nad Spółką Esselte AB z siedzibą w Sztokholmie, Szwecja.

***UZASADNIENIE***

W dniu 27 maja 2002 r. do Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wpłynęło dokonane w trybie art. 12 ust. 2 pkt 2 w związku z art. 1 ust. 2 *ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. o ochronie konkurencji i konsumentów* (Dz. U. Nr 122, poz. 1319, z późn. zm.), zwanej dalej ustawą antymonopolową, zgłoszenie zamiaru koncentracji przedsiębiorców, polegającej na zamiarze przejęcia przez J.W Childs and Associates, L.P. z siedzibą w Bostonie, Massachusetts, USA, zwanej dalej JWC, kontroli nad Spółką Esselte AB z siedzibą w Sztokholmie, Szwecja, poprzez nabycie przez podmiot zależny JWC – spółkę j.W.Childs Acquisitions Sweden AB, 100% akcji tej Spółki.

Przedmiotowa transakcja ma charakter eksterytorialny, ponieważ dokonuje się między spółkami, z których żadna nie ma siedziby w Polsce. Biorąc jednak pod uwagę, że zarówno JWC, jak i Esselte AB mają w Polsce swoje podmioty zależne oraz prowadzą sprzedaż na rynku polskim, znajduje zastosowanie art. 1 ust. 2 ustawy antymonopolowej, stanowiący, iż każda transakcja wywierająca

lub mogąca wywrzeć wpływ na rynek polski podlega zgłoszeniu Prezesowi Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, zwanemu dalej organem antymonopolowym.

Z przesłanego materiału wynikało także, że spełnione zostały przesłanki przewidziane w art. 12 ust. 1 ustawy antymonopolowej uzasadniające obowiązek zgłoszenia organowi antymonopolowemu niniejszej transakcji.

Na podstawie informacji zawartych w zgłoszeniu przedmiotowej koncentracji organ antymonopolowy ustalił, co następuje.

Aktywny uczestnik koncentracji jest spółką komandytową zarządzającą funduszami inwestycyjnymi. Specjalizuje się w przejęciach z wykorzystaniem mechanizmu dźwigni finansowej oraz rekapitalizacji wzrostu średniej wielkości firm. JWC jest zatem investorem finansowym dla szeregu spółek portfelowych, tworzących niezależne od siebie, zintegrowane grupy kapitałowe.

Spółki portfelowe JWC to:

- *American Safety Razor Company* – producent szerokiego wachlarza produktów osobistego użytku, takich jak: ostrza i żyletki do golenia, płatki kosmetyczne, produkty do pielęgnacji stóp, mydła;
- *Bass Pro* – dystrybutor sprzętu wędkarskiego, myśliwskiego, żeglarskiego i innych artykułów sportowych na terenie USA;
- *DESA* – amerykański wytwórca produktów do strefowego ogrzewania, oświetlenia ochronnego oraz narzędzi specjalistycznych;
- *Dobson* – dostawca wiejskiej telefonii komórkowej, docierającej do około 11 mln ludzi w różnych stanach w całym USA;
- *Eddison* – komercyjny dostawca usług edukacyjnych dla szkół publicznych;
- *Empire* – producent i dystrybutor wysokiej jakości świeżych i mrożonych produktów drobiowych (kurczaki i indyki);
- *Equinox* – wiodący operator ekskluzywnych, świadczących pełną gamę usług fitness klubów w okręgu metropolitalnym Nowego Jorku;
- *Hartz* – producent i dystrybutor produktów dla zwierząt;
- *Insight Health Services* – świadczy usługi w zakresie obsługi przenośnych i stacjonarnych urządzeń diagnostycznych na terenie USA;
- *Jilian's* – operator ekskluzywnych kompleksów rozrywkowych, zapewniających interaktywną zabawę i jedzenie;
- *The Meow Mix Company* – producent markowego pożywienia dla kotów;

- *National Nephrology Associates* – właściciel i operator klinik dializy dla pacjentów w terminalnej fazie choroby. Prowadzi działalność głównie w centralnej i południowo-wschodniej części USA;
- *Nutra Sweet* – producent słodzików na bazie aspartanu, prowadzący działalność na rynku światowym;
- *Pan Am* – dostarcza symulatory lotów treningowych dla lotnictwa cywilnego i wojskowego;
- *Ross University* – świadczy usługi w zakresie profesjonalnej edukacji medycznej i weterynaryjnej;
- *Universal Hospital Service* – prowadzi wynajem i outsourcing ruchomego sprzętu medycznego dla szpitali i innych placówek medycznych.

Tylko jedna ze spółek zależnych od spółek portfelowych JWC ma siedzibę na terenie Polski. Jest to spółka z ograniczoną odpowiedzialnością DESA Polska z siedzibą w Poznaniu. DESA Polska Sp. z o.o. jest dystrybutorem produktów ogrzewania strefowego, tj. grzejników olejowych, gazowych i elektrycznych, a także narzędzi specjalistycznych (pił łańcuchowych) i dzwonków do drzwi. Udział tej Spółki w polskim rynku w latach 2000 – 2001 kształtował się na poziomie 1 – 2% w odniesieniu do narzędzi specjalistycznych i dzwonków do drzwi, natomiast udziału w zakresie produktów ogrzewania strefowego nie dało się ustalić, bowiem nie istnieją niezależne źródła umożliwiające określenie ogólnej wartości rynku tych produktów. Ponadto, stosowane systemy statystyczne nie wyszczególniają tej grupy produktów, dlatego też różni producenci różnie je klasyfikują.

Pasywny uczestnik niniejszej koncentracji, którego akcje są dopuszczone do obrotu publicznego i notowane na giełdach w Londynie i Sztokholmie, tj. Esselte AB jest działającym na skalę światową (w ponad 120 krajach) producentem artykułów biurowych, zaliczanych do następujących rynków:

- produktów służących do archiwizacji dokumentów (segregatory, teczki, foldery, koszulki itp.),
- wyposażenia etykietującego (drukarki do etykiet, kopert itp.),
- artykułów biurowych użytku ogólnego (zszywacze, dziurkacze, spinacze, pojemniki na ołówki itp.),
- akcesoriów komputerowych (podstawki i inne akcesoria do monitorów, szuflady na klawiatury, kable itp.),

- materiałów do drukarek (tonery do drukarek laserowych, cartridge, papier do drukarek atramentowych).

Esselte AB ma dwie spółki zależne w Polsce, tj. Esselte Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Koźlenicach i będącą w likwidacji spółkę LDC Polska Sp. z o.o.

Esselte Polska Sp. z o.o. sprzedaje na terenie kraju produkty służące do archiwizacji dokumentów, wyposażenie etykietujące, artykuły biurowe użytku ogólnego i materiały do drukarek. Udział tej Spółki w polskim rynku w latach 2000 – 2001 szacowany jest na ok. 30%, z wyjątkiem materiałów do drukarek, gdzie udział w rynku wynosił ok. 3% w 2000 r. i ok. 10 % w 2001 r.

W ostatnich latach Esselte AB, dzięki redukcji wewnętrznych kosztów, zwiększyła swoją zyskowość i obecnie jest gotowa na podjęcie kolejnych kroków w rozwoju, takich jak wzmożona koncentracja działalności, wymagająca znacznych nakładów inwestycyjnych w rozwój firmy, pozwalających utrzymać jej globalny wymiar. JWC, jako inwestor finansowy, planuje wewnętrzny rozwój Esselte AB, poprzez szereg inicjatyw w zakresie innowacji produktowych, wzmocnienia marki oraz rozwój nowych rynków zbytu.

### ***Organ antymonopolowy zważył, co następuje.***

W przypadku planowanej koncentracji w trybie art. 12 ust. 2 pkt 2 ustawy antymonopolowej obowiązek zgłoszenia koncentracji ciąży na przedsiębiorcy przejmującym kontrolę, który jest jedyną stroną postępowania w świetle art. 94 ust. 1 w związku z art. 94 ust. 2 pkt 2 ww. ustawy.

W niniejszej sprawie obowiązek zgłoszenia koncentracji spoczywał zatem wyłącznie na JWC, zamierzającego przejąć kontrolę nad Esselte AB.

Z przeprowadzonego postępowania wynika, że rynki, na których prowadzą działalność spółki portfelowe JWC nie pokrywają się, ani też nie są powiązane z rynkami, na których jest obecna Esselte AB. W przedmiotowej koncentracji nie ma zatem rynków, na które zamierzona transakcja mogłaby wywierać wpływ w układzie horyzontalnym lub wertykalnym.

Do zastosowania art. 17 ustawy antymonopolowej wymagane jest udowodnienie, że w wyniku dokonania planowanej koncentracji nie powstanie lub nie umocni się pozycja dominująca na rynku i wskutek czego konkurencja na rynku nie zostanie istotnie ograniczona.

Jak wykazało niniejsze postępowanie, nabycie Esselte AB przez JWC nie będzie miało jakiegokolwiek wpływu na stan konkurencji w Polsce, jako że działalność stron transakcji nie pokrywa się na żadnym z rynków, na których strony są obecne. W rzeczywistości niniejsza koncentracja może mieć efekt prokonkurencyjny oraz przynieść znaczące korzyści konsumentom, ponieważ dodatkowe finansowanie, planowane przez JWC, umożliwi Esselte AB dalszy rozwój, a co za tym idzie poszerzenie oferowanych usług oraz poprawienie ich jakości.

Wobec powyższego orzeczono jak w sentencji.

Od niniejszej decyzji stronie przysługuje odwołanie do Sądu Okręgowego w Warszawie – sądu antymonopolowego za pośrednictwem Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, w terminie dwutygodniowym od dnia doręczenia decyzji.

*Z upoważnienia  
Prezesa Urzędu Ochrony  
Konkurencji i Konsumentów*

Dyrektor Departamentu  
Przemysłu i Infrastruktury  
Andrzej Graduszyński

**Otrzymuje:**

J.W Childs and Associates L.P.  
**za pośrednictwem pełnomocnika:**  
Pana Piotra Milczarka  
„S. Sołtysiński, A. Kawecki & A. Szlęzak  
Doradcy Prawni”  
Spółka Komandytowa  
ul. Wawelska 15 B  
02-034 Warszawa