



**PREZES  
URZĘDU OCHRONY  
KONKURENCJI I KONSUMENTÓW**

Warszawa, 8 czerwca 2022 r.

DKK-1.421.81.2021.JBG

**Decyzja nr DKK - 139/2022**

Na podstawie art. 18 w związku z art. 13 ust. 1 oraz ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 275), po przeprowadzeniu postępowania antymonopolowego wszczętego na wniosek DOZ S.A. z siedzibą w Warszawie, Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wydaje zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez DOZ S.A. z siedzibą w Warszawie kontroli nad EUROPHARM sp. z o. o. z siedzibą w Wałbrzychu.

**UZASADNIENIE**

23 grudnia 2021 r. wpłynęło do Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (dalej także „Prezes Urzędu” lub „organ antymonopolowy”) zgłoszenie zamiaru koncentracji przedsiębiorców, polegającej na przejęciu przez DOZ S.A. z siedzibą w Warszawie (dalej „DOZ” lub „Zgłaszający”) kontroli nad EUROPHARM sp. z o. o. z siedzibą w Wałbrzychu (dalej „EuroPharm”), tj. koncentracji określonej w art. 13 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 275), zwanej dalej „ustawą o ochronie konkurencji”. W związku z tym, iż spełnione zostały niezbędne przesłanki, uzasadniające obowiązek zgłoszenia zamiaru koncentracji, bowiem:

- łączny światowy obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia przekroczył równowartość 1 mld euro, tj. kwotę określoną w art. 13 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 275) - dalej „ustawa o ochronie konkurencji” lub „ustawa antymonopolowa”,
- łączny obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia na terenie Polski przekroczył

równowartość 50 mln euro, tj. kwotę określoną w art. 13 ust. 1 pkt 2 ustawy *o ochronie konkurencji*,

- przejęcie przez jednego lub więcej przedsiębiorców bezpośredniej kontroli nad innym przedsiębiorcą jest sposobem koncentracji, określonym w art. 13 ust. 2 pkt 2 ww. ustawy,
- nie występuje w tej sprawie żadna okoliczność z katalogu przesłanek wyłączających obowiązek zgłoszenia zamiaru przedmiotowej koncentracji wymienionych w art. 14 ustawy *o ochronie konkurencji*,

zostało wszczęte postępowanie antymonopolowe w przedmiotowej sprawie, o czym, zgodnie z art. 61 § 4 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 735), Zgłaszający został powiadomiony pismem z 30 grudnia 2021 r.

17 stycznia 2022 r. organ antymonopolowy postanowił przedłużyć termin na zakończenie postępowania w tej sprawie o 4 miesiące w celu przeprowadzenia badania rynku. Uzasadniając powyższe Prezes Urzędu wskazał, iż działalność uczestników koncentracji pokrywa się na czterech lokalnych rynkach detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, przy czym na trzech z nich łączne udziały wg szacunków Zgłaszającego przekraczały poziom 20%, a przedstawione we wniosku informacje dotyczące rynków właściwych opierały się na danych opracowanych przez spółkę badawczą. Jednakże dane te stanowią jedynie szacunki, gdyż Zgłaszający nie ma dostępu do rzeczywistych danych sprzedażowych swoich konkurentów.

W ramach badania rynku organ antymonopolowy skierował pytania do wskazanych przez Zgłaszającego konkurentów uczestników koncentracji prowadzących działalność w zakresie detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek na rynkach, na których działalność DOZ i EuroPharm pokrywa się. Pytania te dotyczyły m.in. wielkości przychodów ze sprzedaży wyrobów farmaceutycznych w 2020 i 2021 r., planów dotyczących otwierania i zamykania aptek, a także opinii przedsiębiorców na temat planowanej koncentracji.

## Uczestnicy koncentracji

**DOZ (aktywny uczestnik koncentracji)** należy do grupy kapitałowej, na czele której stoi Pelion S.A. z siedzibą w Łodzi, kontrolowanej przez p. Jacka Sz wajcowskiego (dalej „Grupa Pelion”). Grupa ta obejmuje ponad 100 spółek, których działalność obejmuje wszystkie segmenty rynku dystrybucji farmaceutycznej, tj.: hurtowy, detaliczny i szpitalny. W zakresie detalicznej sprzedaży, poza produktami leczniczymi oferuje suplementy diety oraz kosmetyki. Usługi te skierowane są do pacjentów, aptek, szpitali oraz producentów. Grupa Pelion prowadzi także (w niedużym jednak zakresie) działalność na rynku weterynaryjnym, w zakresie hurtowego obrotu produktami weterynaryjnymi.

Hurtową sprzedaż wyrobów farmaceutycznych Grupa Pelion prowadzi za pośrednictwem następujących spółek: Polska Grupa Farmaceutyczna S.A. z siedzibą w Łodzi (dalej „PGF”), DOZ Spółka Akcyjna Direct spółka komandytowa z siedzibą w Łodzi („DOZ Direct”) oraz Urtica sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu (dalej „Urtica”).

DOZ jest podmiotem zarządzającym aptekami oraz franczyzodawcą w stosunku do aptek franczyzowych skupionymi pod wspólną marką DOZ Apteki dbam o zdrowie. DOZ **[tajemnica przedsiębiorstwa]**.

Spółki zależne DOZ są właścicielami **[tajemnica przedsiębiorstwa]** aptek własnych i punktów aptecznych w Polsce. DOZ prowadzi też program franczyzowy skupiający **[tajemnica przedsiębiorstwa]** aptek.

Ponadto, DOZ jest podmiotem odpowiedzialnym dla kilku leków OTC – **[tajemnica przedsiębiorstwa]**.

Dodatkowo DOZ **[tajemnica przedsiębiorstwa]**.

Grupa Pelion w bardzo ograniczonym zakresie prowadzi również działalność apteczno-drogerską na Litwie, w Szwecji oraz w Wielkiej Brytanii.

Obrót Grupy Pelion w 2020 r. wyniósł ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**.

**EuroPharm (pasywny uczestnik koncentracji)** prowadzi działalność w zakresie detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych w aptekach. Sprzedaż ta jest realizowana poprzez 9 aptek ogólnodostępnych, zlokalizowanych w województwie dolnośląskim - we Wrocławiu, Wałbrzychu, Legnicy i Szczawnie Zdroju. Udziałowcami EuroPharm są cztery osoby fizyczne - Katarzyna Janiszewska, Justyna Skirka, Marzena Jadwiga Waschman oraz Ryszard Palczewski.

EuroPharm nie posiada spółek zależnych.

Obrót EuroPharm w 2020 r. wyniósł ok. [*tajemnica przedsiębiorstwa*].

### Przyczyny i zakres koncentracji

Planowana koncentracja została zgłoszona w trybie art. 13 ust. 2 pkt 2 ustawy *o ochronie konkurencji*. Podstawę zgłoszenia zamiaru koncentracji stanowi przedwstępna warunkowa umowa sprzedaży udziałów zawarta pomiędzy Zgłaszającym, a udziałowcami EuroPharm 29 listopada 2021 r., na podstawie której DOZ nabędzie 100% udziałów w EuroPharm.

Deklarowanym celem koncentracji jest po stronie DOZ realizacja strategii zwiększania liczby aptek i punktów aptecznych, prowadzonych przez spółki zależne DOZ, co pozwoli na osiągnięcie efektu skali i optymalizację kluczowych procesów biznesowych DOZ, wobec sukcesywnie zmniejszającej się od 2018 r. liczby aptek w Polsce. Trend spadku liczby aptek jest spowodowany między innymi kończącymi się i nieprzedłużanymi umowami najmu, zamknięciem lokalizacji nierentownych lub innymi problemami biznesowymi i dotyczy całej branży. Celem DOZ jest zatem realizacja strategii rozwoju sieci aptecznej pod marką DOZ Apteki dbam o zdrowie, wobec obecnej sytuacji rynkowej. Wobec obecnej sytuacji prawnej, gdzie zgodnie z przepisami Ustawy z dnia 6 września 2001 r. Prawo farmaceutyczne (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1977), otwieranie nowych aptek jest znacznie utrudnione, jedyną metodą rozwoju sieci aptek, prowadzonych przez spółki kapitałowe, jest nabycie udziałów lub akcji w innych spółkach kapitałowych, prowadzących działalność apteczną na podstawie wydanych wcześniej zezwoleń na prowadzenie apteki lub ogółu praw i obowiązków w spółkach osobowych.

Zwiększenie liczby placówek umożliwi również pozyskanie atrakcyjnych warunków handlowych w relacjach z dostawcami, które bezpośrednio przekładają się na obniżenie cen leków dla pacjentów. Centralizacja zarządzania asortymentem, magazynem i cenami usprawni natomiast działania DOZ na lokalnych rynkach oraz poprawi konkurencyjność firmy na rynku polskim z korzyścią dla pacjentów/klientów.

## **Organ antymonopolowy ustalił i zważył, co następuje:**

### Rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych – w aspekcie produktowym

Przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji prowadzą działalność w zakresie detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek ogólnodostępnych i punktów aptecznych.

W dotychczasowym orzecznictwie Prezesa Urzędu wyróżniano rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, obejmujący produkty lecznicze i inne produkty tradycyjnie dystrybuowane przez apteki (np. kosmetyki apteczne czy niektóre wyroby medyczne)<sup>1</sup>. Z tak zdefiniowanego rynku wyłączono rynek produktów leczniczych weterynaryjnych, który wykazuje wszystkie cechy rynku odrębnego: działalność w zakresie dystrybucji (zarówno hurtowej, jak i detalicznej) produktów leczniczych weterynaryjnych jest reglamentowana odrębnie w stosunku do dystrybucji produktów leczniczych i wyrobów medycznych (wymagane jest odrębne zezwolenie nadzoru farmaceutycznego), inni są odbiorcy końcowi, inna jest skala transakcji oraz przedmiot działalności.

### Rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych – w aspekcie geograficznym

W aspekcie geograficznym, zgodnie z dotychczasowymi decyzjami Prezesa Urzędu, rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, określany był jako rynek lokalny, ograniczający się do obszarów wyznaczonych promieniem do 1 km od każdej apteki/punktu aptecznego należącego do spółki przejmowanej<sup>2</sup>.

W celu określenia takiego zasięgu poszczególnych rynków posłużono się danymi wskazującymi, iż prawie 2/3 konsumentów dokonuje zakupów w aptecce, do której dociera pieszo (średni czas dojścia wynosi 5 minut). Analiza zachowań konsumentów wskazuje ponadto, iż przy wyborze apteki przeważająca część konsumentów kieruje się przede wszystkim odległością od miejsca zamieszkania, pracy lub przychodni zdrowia<sup>3</sup>. Ponadto, Prezes Urzędu wyznaczając rynek geograficzny oraz dokonując oceny udziałów rynkowych

---

<sup>1</sup> M.in. decyzje Prezesa Urzędu nr: DKK-71/2017 z 10 maja 2017 r., DKK-7/2014 z 27 stycznia 2014 r., DKK-230/2019 z 18 listopada 2019 r.

<sup>2</sup> Ibidem.

<sup>3</sup> Raport UOKiK dot. detalicznej sprzedaży aptek z 2015 r., [https://www.uokik.gov.pl/aktualnosci.php?news\\_id=11636](https://www.uokik.gov.pl/aktualnosci.php?news_id=11636).

uczestników koncentracji na danym rynku lokalnym bierze pod uwagę m.in. odległość jaką faktycznie należy pokonać pomiędzy aptekami należącymi do uczestników koncentracji (bliskość konkurencji) uwzględniając warunki panujące na danym rynku (tory, koryta rzek).

Pomimo tak wyznaczonego rynku właściwego, Zgłaszający podkreśla jednak silną presję konkurencyjną na tak zdefiniowany rynek z rynków sąsiednich, w tym intensyfikację konkurencji i presję cenową ze strony podmiotów nieaptecznych ale oferujących (inne niż leki na receptę) wyroby farmaceutyczne oraz produkty tradycyjnie sprzedawane w aptekach (np. stacje paliw, sklepy dyskontowe, mniejsze sklepy sieciowe), dynamiczne zmiany zachodzące na rynkach lokalnych, przenikanie się rynków, a także zachowania konsumentów, którzy są skłonni szukać tańszych farmaceutyków (produktów leczniczych, suplementów diety, wyrobów medycznych oraz innych produktów o przeznaczeniu zdrowotnym, które mogą być sprzedawane w aptekach ogólnodostępnych lub drogeriach) na większym obszarze niż wyznaczony promieniem 1 km od danego punktu.

W ocenie Prezesa Urzędu w niniejszej sprawie brak jest podstaw do rozszerzania ugruntowanej już definicji rynku właściwego.

Biorąc pod uwagę powyższe definicje organ antymonopolowy uznał, iż działalność uczestników koncentracji pokrywa się na lokalnych rynkach detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, obejmujących obszar wyznaczony odległością do 1 km od przejmowanych aptek EuroPharm, na których zlokalizowana jest także co najmniej jedna apteka DOZ, w wymienionych poniżej lokalizacjach.

**Wrocław (pl. Grunwaldzki 8)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy pl. Grunwaldzkim 8 oraz apteka DOZ przy pl. Grunwaldzkim 22, a łączny udział uczestników koncentracji w rynku wyniósł ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r.

**Wrocław (ul. Józefa Ignacego Kraszewskiego 21-23)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy ul. Józefa Ignacego Kraszewskiego 21-23 oraz apteka DOZ przy pl. Powstańców Wielkopolskich 1, a łączny udział uczestników koncentracji w rynku wyniósł ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r.

**Wrocław (ul. Dworcowa 33-35)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy ul. Dworcowej 33-35 oraz apteki DOZ przy ul. Swobodnej 1 oraz pl. Dominikańskim 3,

a łączny udział uczestników koncentracji w rynku wyniósł ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.

**Legnica (ul. Najświętszej Marii Panny 8-10b)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy ul. Najświętszej Marii Panny 8-10b oraz apteka DOZ przy ul. Najświętszej Marii Panny 9, a łączny udział uczestników koncentracji w rynku wyniósł ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.

#### Rynek hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek – w aspekcie produktowym

Jeżeli chodzi o działalność w zakresie hurtowej dystrybucji wyrobów farmaceutycznych, to dla oceny przedmiotowej koncentracji istotne znaczenie mają powiązania wertykalne, w zakresie w jakim Grupa Pelion, prowadzi działalność na rynku hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych, natomiast apteki EuroPharm mogą być odbiorcami tych wyrobów.

Zgodnie z dotychczasową linią orzecniczą Prezesa Urzędu rynek hurtowej dystrybucji wyrobów farmaceutycznych podlega segmentacji na odrębne rynki, obejmujące: przedhurtową dystrybucję wyrobów farmaceutycznych, hurtową dystrybucję wyrobów farmaceutycznych do aptek oraz hurtową dystrybucję wyrobów farmaceutycznych do szpitali<sup>4</sup>. Zgłaszający prowadzi działalność na każdym z tych rynków.

Z tak zdefiniowanych rynków wyłączono rynek produktów leczniczych weterynaryjnych, który wykazuje wszystkie cechy rynku odrębnego: działalność w zakresie dystrybucji (zarówno hurtowej, jak i detalicznej) produktów leczniczych weterynaryjnych jest reglamentowana odrębnie w stosunku do dystrybucji produktów leczniczych i wyrobów medycznych (wymagane jest odrębne zezwolenie nadzoru farmaceutycznego), inni są odbiorcy końcowi, inna jest skala transakcji oraz przedmiot działalności. Uczestnicy koncentracji nie prowadzą działalności na tym rynku.

#### Rynek hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek – w aspekcie geograficznym

W ocenie Prezesa Urzędu rynek hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek w aspekcie geograficznym ma wymiar lokalny i obejmuje swoim zasięgiem obszar

---

<sup>4</sup> M.in. decyzje Prezesa Urzędu nr: DKK-54/2008 z 16 lipca 2008 r. oraz DKK-40/2014 z 31 marca 2014 r.

położony w promieniu do 110 km jazdy samochodem po drogach publicznych od hurtowni przejmowanej<sup>5</sup>.

Odnosząc się do wspomnianych powyżej powiązań wertykalnych pomiędzy uczestnikami koncentracji, należy wyjaśnić, że zachodzą pomiędzy nimi faktyczne relacje typu dostawca-odbiorca w zakresie, w jakim Grupa Pelion, przede wszystkim za pośrednictwem PGF zaopatruje przejmowane apteki za pośrednictwem prowadzonych przez siebie hurtowni farmaceutycznych. Zgodnie z informacjami przekazanymi przez Zgłaszającego, PGF odpowiadała w 2020 r. i 2021 r.<sup>6</sup> za odpowiednio ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% i ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% całkowitego zaopatrzenia EuroPharm.

Szacunkowy udział PGF w lokalnym rynku hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek, obejmującym swoim zasięgiem obszar położony w promieniu do 110 km po drogach od należącej do niej hurtowni we Wrocławiu wyniósł w 2021 r. ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%. W rynku krajowym udział tej hurtowni wyniósł ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

Ponadto, znikome i potencjalne relacje wertykalne mogą zachodzić pomiędzy EuroPharm a należącą do Grupy Pelion spółką Urtica, która posiada we Wrocławiu hurtownię zajmującą się sprzedażą leków do szpitali. Szacunkowy udział Urtica w lokalnym rynku hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek, obejmującym swoim zasięgiem obszar położony w promieniu do 110 km po drogach od należącej do niej hurtowni we Wrocławiu wyniósł w 2021 r. ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%. W rynku krajowym udział tej hurtowni wyniósł ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

Należy też wskazać, że szacunkowe udziały przejmowanych aptek EuroPharm w powiązanych lokalnych rynkach hurtowych zakupów wyrobów farmaceutycznych są **[tajemnica przedsiębiorstwa]** i nie przekroczyły **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% zarówno w 2021, jak i 2021 r.

### ***Rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ***

W myśl art. 4 pkt 9 ustawy *o ochronie konkurencji*, przez rynek właściwy rozumie się rynek towarów, które ze względu na ich przeznaczenie, cenę oraz właściwości, w tym jakość, są uznawane przez ich nabywców za substytuty oraz są oferowane na obszarze, na którym, ze względu na ich rodzaj i właściwości, istnienie barier dostępu do rynku, preferencje

---

<sup>5</sup>Tak m.in. decyzja Prezesa Urzędu nr DKK-40/2014 z 31 marca 2014 r.

<sup>6</sup> Tj. w pierwszych dziesięciu miesiącach 2021 r.



konsumentów, znaczące różnice cen i koszty transportu, panują zbliżone warunki konkurencji. A zatem rynek ten wyznaczają zasadniczo dwa elementy: towar (*rynek produktowy*) i terytorium (*rynek geograficzny*).

Stosownie do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 23 grudnia 2014 r. w *sprawie zgłoszenia zamiaru koncentracji przedsiębiorców* (Dz. U. z 2018 r., poz. 367):

- a) rynkiem właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ w układzie **horyzontalnym**, jest każdy rynek produktowy, na którym zaangażowani są co najmniej dwaj przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji (rynków wspólne) i gdzie koncentracja prowadzi do uzyskania łącznego udziału w rynku geograficznym w wysokości większej niż 20%,
- b) rynkiem właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ w układzie **wertykalnym**, jest każdy rynek właściwy, jeżeli działa na nim co najmniej jeden przedsiębiorca uczestniczący w koncentracji i jest on równocześnie rynkiem zakupu lub sprzedaży (poprzedni lub następny szczebel obrotu), na którym działa którykolwiek z pozostałych przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji (rynek powiązany wertykalnie), oraz udział przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji na którymkolwiek z tych rynków przekracza 30%, bez względu na to, czy aktualnie istnieje powiązanie typu dostawca-odbiorca między tymi przedsiębiorcami,
- c) rynkiem właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ w układzie **konglomeratowym**, jest każdy rynek produktowy, na którym między uczestnikami koncentracji nie istnieją żadne powiązania horyzontalne i wertykalne, oraz w którym którykolwiek z przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji posiada więcej niż 40% udziału w jakimkolwiek rynku właściwym obejmującym terytorium Polski lub jego część.

Mając na względzie definicję rynku właściwego oraz ww. kryteria wyznaczania rynków właściwych, na które koncentracja wywiera wpływ, organ antymonopolowy uznał, iż:

- a) **koncentracja wywiera wpływ w układzie horyzontalnym** na lokalne rynki detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne oraz punkty apteczne wyznaczone odległością do 1 km od przejmowanych aptek EuroPharm w następujących lokalizacjach:

**Wrocław (pl. Grunwaldzki 8)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy pl. Grunwaldzkim 8 oraz apteka DOZ przy pl. Grunwaldzkim 22, a łączny udział uczestników koncentracji w rynku właściwym wyniósł w 2020 r. ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% (w tym udział EuroPharm ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*%, zaś udział DOZ ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*%) oraz ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r. (w tym udział EuroPharm ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*%, zaś udział DOZ ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*%).

Na omawianym rynku uczestnicy koncentracji spotykają się z konkurencją ze strony następujących aptek, których udział Prezes Urzędu ustalił na podstawie badania rynku: SuperPharm przy pl. Grunwaldzkim 22 /lokal A.L.-0593 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., MAK przy ul. Szczytnickiej 27 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., Herba przy ul. Stanisława Wyspiańskiego 20 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., Polon przy ul. Marii Curie-Skłodowskiej 41/43 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., Cefarm 36,6 przy ul. Piastowskiej 20-22 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., Pod Kaliną przy ul. Marii Curie-Skłodowskiej 65 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., Społeczna przy ul. Mikołaja Sępa-Szarzyńskiego 51 /lokal 1A z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r., Katedralna przy ul. Henryka Sienkiewicza 54-56 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r. oraz Słoneczna przy ul. Dobrzyńskiej 21-23 z udziałem w rynku wynoszącym ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2020 r. i ok. *[tajemnica przedsiębiorstwa]*% w 2021 r.<sup>7</sup>

**Wrocław (ul. Józefa Ignacego Kraszewskiego 21-23)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy ul. Józefa Ignacego Kraszewskiego 21-23 oraz apteka DOZ przy pl. Powstańców Wielkopolskich 1, a łączny udział uczestników koncentracji w rynku właściwym

---

<sup>7</sup> Wyjaśnienia wymaga, że powyższe udziały DOZ i EuroPharm, jak i ich konkurentów mogły być w latach objętych badaniem rynku niższe niż podane, albowiem w toku postępowania nie otrzymano odpowiedzi od sześciu aptek działających w latach 2020-2021 na tym rynku, przy czym trzy z tych aptek nadal prowadzą działalność stanowiąc konkurencję dla uczestników koncentracji.

wyniósł w 2020 r. ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% (w tym udział EuroPharm ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%, zaś udział DOZ ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%) oraz ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. (w tym udział EuroPharm ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%, zaś udział DOZ ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%).

Na omawianym rynku uczestnicy koncentracji spotykają się z konkurencją ze strony następujących aptek, których udział Prezes Urzędu ustalił na podstawie danych zebranych w drodze badania rynku: Rubus przy ul. Lucjana Siemieńskiego 18 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Wratislavia III przy ul. Trzebnickiej 88 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Francuska przy ul. Zakładowej 2/4 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Św. Wincentego przy ul. św. Wincentego 39-41 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Na Obornickiej przy ul. Obornickiej 12 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Słoneczna Biedronka przy ul. Słowiańskiej 6 /lokal 1 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Acer przy ul. Zakładowej 11E z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Przy Przychodni przy ul. św. Wincentego 9 /lokal 1 C z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r., w 2021 r. apteka nie prowadziła działalności, Ziko przy ul. Pomorskiej 61 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Mak przy pl. Strzeleckim 24 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Multi-Lek przy al. Jana Kasprowicza 9B z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Dr. Max przy ul. Pomorskiej 51-53 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Żmigrodzka przy ul. Żmigrodzkiej 19 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Pod Skrzydłem Anioła przy pl. św. Macieja 9 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Lege Artis przy ul. Jedności Narodowej 113 z

udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.

**Legnica (ul. Najświętszej Marii Panny 8-10b)** – na rynku tym prowadzi działalność apteka EuroPharm przy ul. Najświętszej Marii Panny 8-10b oraz apteka DOZ przy ul. Najświętszej Marii Panny 9, a łączny udział uczestników koncentracji w rynku właściwym wyniósł w 2020 r. ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% (w tym udział EuroPharm ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%, zaś udział DOZ ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%) oraz ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. (w tym udział EuroPharm ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%, zaś udział DOZ ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%).

Na omawianym rynku uczestnicy koncentracji spotykają się z konkurencją ze strony następujących aptek, których udział Prezes Urzędu ustalił na podstawie danych zebranych w drodze badania rynku: Dr. Max przy ul. Najświętszej Marii Panny 12 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Ziko przy ul. Najświętszej Marii Panny 5F z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Melisa przy ul. Złotoryjskiej 1 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Jaśmin przy ul. Adama Mickiewicza 6 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Dr. Optima przy ul. Wrocławskiej 10 /18a z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Dr. Max przy ul. Jerzego Libana 8 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Medyczne ABC przy ul. Chojnowskiej 41 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Staromiejska przy ul. gen. Władysława Andersa 26 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Staromiejska przy ul. Jana Matejki 1 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., Apteka Nasza przy ul. Złotoryjskiej 57 z udziałem w rynku

wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.<sup>8</sup>

#### **b) koncentracja nie wywiera wpływu na żaden rynek w układzie wertykalnym**

W toku przeprowadzonego postępowania nie zidentyfikowano żadnych rynków, na które przedmiotowa koncentracja wywiera wpływ w układzie wertykalnym (pionowym), bowiem przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji nie prowadzą działalności na rynkach będących jednocześnie rynkami poprzedniego bądź następnego szczebla obrotu, oraz w których indywidualny lub łączny udział tych przedsiębiorców przekraczałby 30%.

#### **c) koncentracja wywiera wpływ na rynki w układzie konglomeratowym**

Jak wynika z informacji przekazanych przez Zgłaszającego w niniejszej sprawie mogą występować rynki właściwe, na których przedsiębiorcy ci posiadają udział przekraczający 40%, a mianowicie lokalne rynki detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek ogólnodostępnych i punktów aptecznych.

### **Ocena skutków planowanej koncentracji**

Przepis art. 18 ustawy *o ochronie konkurencji* stanowi, iż Prezes Urzędu wydaje zgodę, w drodze decyzji, na dokonanie koncentracji, w wyniku której konkurencja na rynku nie zostanie istotnie ograniczona, w szczególności przez powstanie lub umocnienie pozycji dominującej na rynku, przy czym zgodnie z art. 4 pkt 10 tej ustawy przez pozycję dominującą rozumie się pozycję przedsiębiorcy, która umożliwia mu zapobieganie skutecznej konkurencji na rynku właściwym przez stworzenie mu możliwości działania w znacznym zakresie niezależnie od konkurentów, kontrahentów oraz konsumentów; domniemywa się, że przedsiębiorca ma pozycję dominującą, jeżeli jego udział w rynku przekracza 40%.

---

<sup>8</sup> Wyjaśnienia wymaga, że powyższe udziały DOZ i EuroPharm, jak i ich konkurentów mogły być w latach objętych badaniem rynku niższe niż podane, albowiem w toku postępowania nie otrzymano odpowiedzi od ośmiu aptek działających w latach 2020-2021 na tym rynku, przy czym sześć z tych aptek nadal prowadzi działalność stanowiąc konkurencję dla uczestników koncentracji.

Podstawowym celem postępowania antymonopolowego w sprawach koncentracji jest ustalenie, czy w wyniku zrealizowania zamierzonej transakcji dojdzie do istotnego ograniczenia konkurencji na rynku właściwym. Przykładem takiego istotnego ograniczenia konkurencji jest powstanie lub umocnienie pozycji dominującej. Należy jednakże podkreślić, że o ile powstanie lub umocnienie pozycji dominującej będzie zawsze prowadziło do ograniczenia konkurencji na rynku, to do ograniczenia konkurencji może dojść także w przypadkach, kiedy w wyniku koncentracji nie powstaje lub nie umacnia się pozycja dominująca. Samo stwierdzenie „istotne ograniczenie konkurencji” wykracza zatem poza kwestię powstania lub umocnienia pozycji dominującej i ma szersze znaczenie. Obejmuje bowiem sytuacje, kiedy w wyniku dokonanej koncentracji konkurencja zostaje poważnie ograniczona, a nie wiąże się to z powstaniem pozycji dominującej – może to mieć miejsce przykładowo na rynkach oligopolistycznych.

Powyższe oznacza, że koncentracja jest dopuszczalna wówczas, gdy nie zakłóca skutecznej konkurencji na rynku właściwym, w szczególności w wyniku powstania lub umocnienia pozycji dominującej. Powołany przepis wskazuje również, że to intensywność ograniczenia konkurencji będzie determinowała treść rozstrzygnięcia organu antymonopolowego. Oznacza to, że nie każde ograniczenie konkurencji, będące wynikiem planowanej koncentracji będzie skutkowało wydaniem zakazu dokonania koncentracji, a jedynie mające charakter „istotnego” ograniczenia.

Oceniając przedmiotową koncentrację Prezes Urzędu uznał, iż brak jest podstaw do stwierdzenia, iż na rynkach właściwych, na które koncentracja wywiera wpływ dojdzie do istotnego ograniczenia konkurencji.

W toku postępowania antymonopolowego ustalono, że koncentracja wywiera wpływ w układzie horyzontalnym na następujące rynki:

1. lokalny rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek i punktów aptecznych, obejmujący obszar wyznaczony odległością do 1 km od apteki EuroPharm zlokalizowanej we Wrocławiu przy pl. Grunwaldzkim 8, w którym to rynku łączny udział uczestników koncentracji wyniósł ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.
2. lokalny rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek i punktów aptecznych, obejmujący obszar wyznaczony odległością do 1 km od apteki EuroPharm zlokalizowanej we Wrocławiu przy ul.

Józefa Ignacego Kraszewskiego 21-23, w którym to rynku łączny udział uczestników koncentracji wyniósł ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. oraz

3. lokalny rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek i punktów aptecznych, obejmujący obszar wyznaczony odległością do 1 km od apteki EuroPharm zlokalizowanej w Legnicy przy ul. Najświętszej Marii Panny 8-10b, w którym to rynku łączny udział uczestników koncentracji wyniósł ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.

Analiza skutków koncentracji nie wykazała jednakże istotnych zagrożeń, wynikających z realizacji planowanej transakcji w odniesieniu do żadnego z ww. rynków, gdyż na żadnym z nich udziały uczestników koncentracji nie przekraczają 40%, tj. progu, z którym ustawa o<sup>9</sup> ochronie konkurencji wiąże domniemanie posiadania pozycji dominującej. Jednocześnie na każdym z nich uczestnicy koncentracji spotykają się z konkurencją ze strony innych uczestników tych rynków. Oznacza to, że nawet po przejściu przez DOZ kontroli nad EuroPharm konkurencja na każdym z ww. rynków zostanie zachowana.

Na rynku wskazanym w pkt 1 uczestnicy koncentracji będą się spotykać z konkurencją ze strony przede wszystkim apteki Słonecznej przy ul. Dobrzyńskiej 21-23 z udziałem wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., apteki Herba przy ul. Stanisława Wyspiańskiego 20 z udziałem wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., apteki Katedralnej przy ul. Henryka Sienkiewicza 54/56 z udziałem wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. oraz apteki Społecznej przy ul. Mikołaja Sępa-Szarzyńskiego 51 /lokal 1A z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.

Na rynku wskazanym w pkt 2 uczestnicy koncentracji będą się spotykać z konkurencją ze strony przede wszystkim apteki Pod Skrzydłem Anioła przy pl. św. Macieja 9 z udziałem

---

<sup>9</sup> Równocześnie należy mieć na uwadze, że jak wskazano już wcześniej, powyższe udziały DOZ i EuroPharm, jak i ich konkurentów mogły być niższe niż podane, albowiem w toku postępowania nie otrzymano odpowiedzi od sześciu aptek działających w latach 2020-2021 na tym rynku, przy czym trzy z tych aptek nadal prowadzi działalność stanowiąc konkurencję dla uczestników koncentracji.

w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., apteki Ziko przy ul. Pomorskiej 61 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. oraz apteki Lege Artis przy ul. Jedności Narodowej 113 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.

Na rynku wskazanym w pkt 3 uczestnicy koncentracji będą się spotykać z konkurencją ze strony przede wszystkim apteki Ziko przy ul. Najświętszej Marii Panny 5F z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r., apteki Naszej przy ul. Złotoryjskiej 57 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r. oraz apteki Medyczne ABC przy ul. Chojnowskiej 41 z udziałem w rynku wynoszącym ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2020 r. i ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]% w 2021 r.<sup>10</sup>

W przedmiotowej sprawie nie występują rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ w układzie wertykalnym.

Natomiast w przedmiotowej sprawie mogą występować rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ w układzie konglomeratowym. Jednakże analizując wpływ koncentracji w układzie konglomeratowym, organ antymonopolowy uznał, iż między poszczególnymi rynkami lokalnymi, na których działają uczestnicy koncentracji, brak jest powiązań, które mogłyby umożliwiać przenoszenie siły rynkowej między nimi, w szczególności z uwagi na fakt, że nie pokrywają się klienci dokonujący zakupów na poszczególnych rynkach lokalnych.

Można tym samym stwierdzić, iż zamierzona koncentracja nie wpłynie negatywnie na stan konkurencji na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, ani też nie będzie miała negatywnych skutków dla konsumentów.

Biorąc powyższe pod uwagę należy stwierdzić, iż planowana transakcja spełnia przesłanki określone w art. 18 ustawy *o ochronie konkurencji i konsumentów*.

---

<sup>10</sup>Równocześnie należy mieć na uwadze, że jak wskazano już wcześniej, powyższe udziały DOZ i EuroPharm, jak i ich konkurentów mogły być w latach 2020-2021 niższe niż podane, albowiem w toku postępowania nie otrzymano odpowiedzi od ośmiu aptek działających w tym okresie na tym rynku, przy czym sześć z tych aptek nadal prowadzi działalność stanowiąc konkurencję dla uczestników koncentracji.



W związku z powyższym orzeczono, jak w sentencji.

**POUCZENIE:**

Zgodnie z art. 81 ust. 1 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz.U. z 2021 r. poz. 275) w związku z art. 479<sup>28</sup> §1 pkt 1 oraz § 2 ustawy z dnia 17 listopada 1964 r. Kodeks postępowania cywilnego (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 275) – od niniejszej decyzji przysługuje odwołanie do Sądu Okręgowego w Warszawie – Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów – za pośrednictwem Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w terminie miesiąca od dnia jej doręczenia.

Zgodnie z art. 3 ust. 2 pkt 9 w związku z art. 32 ust. 1 ustawy z dnia 28 lipca 2005 r. o kosztach sądowych w sprawach cywilnych (Dz. U. z 2020 r., poz. 755 ze zm.), odwołanie od decyzji Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów podlega opłacie stałej w kwocie 1000 zł.

Zgodnie z art. 103 ust. 1 i 2 ustawy o kosztach sądowych w sprawach cywilnych, sąd może przyznać zwolnienie od kosztów sądowych osobie prawnej lub jednostce organizacyjnej niebędącej osobą prawną, której ustawa przyznaje zdolność prawną, jeżeli wykazała, że nie ma dostatecznych środków na ich uiszczenie. Spółka handlowa powinna wykazać także, że jej wspólnicy albo akcjonariusze nie mają dostatecznych środków na zwiększenie majątku spółki lub udzielenie spółce pożyczki.

Zgodnie z art. 105 ust. 1 ustawy o kosztach sądowych w sprawach cywilnych, wniosek o przyznanie zwolnienia od kosztów sądowych należy zgłosić na piśmie lub ustnie do protokołu w sądzie, w którym sprawa ma być wytoczona lub już się toczy.

Stosownie do treści art. 117 § 1, § 3 i § 4 zd. 1 Kodeksu postępowania cywilnego, strona zwolniona przez sąd od kosztów sądowych w całości lub części może domagać się ustanowienia adwokata lub radcy prawnego. Osoba prawna lub inna jednostka organizacyjna, której ustawa przyznaje zdolność sądową, niezwolniona przez sąd od kosztów sądowych, może się domagać ustanowienia adwokata lub radcy prawnego, jeżeli wykaże, że nie ma dostatecznych środków na poniesienie kosztów wynagrodzenia adwokata lub radcy prawnego. Wniosek o ustanowienie adwokata lub radcy prawnego strona zgłasza wraz z wnioskiem o zwolnienie od kosztów sądowych lub osobno, na piśmie lub ustnie do protokołu, w sądzie, w którym sprawa ma być wytoczona lub już się toczy.

*Z upoważnienia Prezesa Urzędu  
Ochrony Konkurencji i Konsumentów  
ROBERT KAMIŃSKI – Dyrektor  
Departamentu Kontroli Koncentracji*

Otrzymuje:

**1. DOZ S.A., Warszawa**

**2) aa**