



**PREZES
URZĘDU OCHRONY
KONKURENCJI I KONSUMENTÓW**

DOK-1-422/9/04/MB

Warszawa, 6 września 2004 r.

DECYZJA Nr DOK - 85/04

Na podstawie art. 17 w związku z art. 12 ust. 1 i ust. 2 pkt 3 ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. *o ochronie konkurencji i konsumentów* (Dz. U. z 2003 r., Nr 86, poz. 804 z późn. zm.), po przeprowadzeniu postępowania antymonopolowego, wszczętego na wspólny wniosek Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A. z siedzibą w Kędzierzynie Koźlu oraz Pfleiderer Grajewo S.A. z siedzibą w Grajewie, Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów **wyraża zgodę** na dokonanie koncentracji, polegającej na utworzeniu przez ww. podmioty wspólnego przedsiębiorcy pod firmą Silekol Sp. z o.o. z siedzibą w Kędzierzynie Koźlu.

UZASADNIENIE

W dniu 14 lipca 2004 r. do Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wpłynęło zgłoszenie zamiaru koncentracji, polegającej na utworzeniu przez:

- Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A. (zwane dalej ZAK S.A.),
- Pfleiderer Grajewo S.A. (zwane dalej Grajewo S.A.)

wspólnego przedsiębiorcy pod nazwą Silekol Sp. z o.o., z siedzibą w Kędzierzynie Koźlu.

W związku z tym, iż spełnione zostały niezbędne przesłanki uzasadniające zgłoszenie koncentracji, bowiem:

- łączny obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia przekroczył 50 mln euro, tj. kwotę określoną w art. 12 ust. 1 ustawy z dnia 15 grudnia 2000 r. *o ochronie konkurencji i konsumentów* (Dz. U. z 2003 r., Nr 86, poz. 804 z późn. zm.), zwanej dalej ustawą antymonopolową,
- utworzenie wspólnego przedsiębiorcy jest jednym ze sposobów koncentracji, określonym w art. 12 ust. 2 pkt 3 ustawy antymonopolowej,
- w przedmiotowej sprawie nie występuje żadna okoliczność z katalogu przesłanek egzoneracyjnych, wymienionych w art. 13 ww. ustawy, powodująca odstępianie od obowiązku zgłoszenia koncentracji,

Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, zwany dalej organem antymonopolowym, wszczął postępowanie w niniejszej sprawie, o czym powiadomił stronę pismem z dnia 18 sierpnia 2004 r.

W trakcie postępowania Prezes Urzędu ustalił, co następuje:

Przyczyny i opis transakcji:

Jak już wspomniano niniejsza transakcja polega na utworzeniu przez ZAK oraz Grajewo wspólnego przedsiębiorcy pod firmą Silekol. Przedmiotem działalności Silekol Sp. z o.o. będzie przede wszystkim produkcja żywic klejowych i formaliny na bazie dotychczasowego majątku ZAK. Kapitał zakładowy Silekol sp. z o.o. wyniesie [tajemnica przedsiębiorstwa]zł i dzielił się będzie na [tajemnica przedsiębiorstwa] udziałów po [tajemnica przedsiębiorstwa]zł każdy. ZAK S.A. obejmie [tajemnica przedsiębiorstwa]udziały, natomiast Pfleiderer Grajewo [tajemnica przedsiębiorstwa] udziałów. ZAK S.A. wniosą aport, składający się z aktywów trwałych (wchodzących obecnie w skład [tajemnica przedsiębiorstwa], będącej częścią ZAK S.A.), a także aktywów obrotowych [tajemnica przedsiębiorstwa]. Grajewo S.A. obejmie udziały w Silekol sp. z o.o. w zamian za wkład pieniężny, sfinansowany ze środków własnych.

Główną przyczyną niniejszej koncentracji jest chęć utrzymania produkcji żywic przez ZAK S.A. oraz zapewnienie możliwości ich zbytu. Integracja z inwestorem branżowym stanowić będzie pierwszy krok w kierunku zbudowania podmiotu posiadającego docelowo trwale miejsce na europejskim rynku żywic. Zapewniona zostanie w tym przypadku stabilność zatrudnienia. Z drugiej strony, Grajewo dotychczasowy główny odbiorca w zakresie żywic klejowych i formaliny, zapewni sobie pewniejszy dostęp w zakresie dostaw tych produktów. Podstawowe cele utworzenia spółki Silekol Sp. z o.o. to zatem:

- zapewnienie bezpieczeństwa produkcyjnego i handlowego dla obydwu udziałowców tworzonej spółki;
- utrzymanie produkcji żywic klejowych na terenie ZAK S.A. oraz zapewnienie jej stabilności poprzez umowy długoterminowe;
- zapewnienie podstaw dalszego finansowania rozwoju produkcji żywic;
- zapewnienie dostaw żywic klejowych i innych produktów chemicznych dla partnerów wraz z możliwością rozszerzania ich eksportu;
- zapewnienie rozwoju produkcji i asortymentu żywic wraz z rozwojem produkcji wyrobów drewnopochodnych i przyszłymi inwestycjami w tej branży;
- zwiększenie wykorzystania potencjału produkcyjnego.

Uczestnicy koncentracji:

I. ZAK S.A. – jest spółką Skarbu Państwa, funkcjonującą na terenie województwa opolskiego i prowadzącą działalność przede wszystkim w zakresie:

- produkcji chemikaliów nieorganicznych i organicznych podstawowych;
- produkcji nawozów sztucznych i związków azotowych;
- produkcji klejów i żelatyn.

Produkcją zajmują się następujące Jednostki Biznesowe ZAK S.A:

1. Jednostka Biznesowa Oxoplast – wytwarza głównie bazowe produkty organiczne, takie jak:

- alkohole oxo, wśród nich najważniejszy 2-etyloheksanol – czyli oktanol (2-EH) oraz n-butanol i izobutanol;
- ftalany (plastyfikatory) – ftalan dwuoktylowy (FDO), dwubutyłowy (FDB) i ftalan dwuizobutyłowy (FDIB);
- bezwodniki – ftalowy (BKF) i maleinowy (BKM).

Pomiędzy ww. produktami istnieją ścisłe związki. Alkohole oxo i bezwodnik ftalowy stanowią surowce do wytwarzania plastyfikatorów. FDO – najważniejszy z plastyfikatorów, dający w tej grupie produktów największe przychody, jest wytwarzany z 2-EH i bezwodnika ftalowego (BKF). FDO jest używany głównie do zmiękczenia i plastyfikowania polichlorku winylu (PCW), który z kolei używany jest do produkcji kabli elektrycznych, obuwia, części samochodowych, wykładzin podłogowych itp. Inny obszar zastosowania alkoholi oxo i ftalanów to produkcja farb i lakierów, gdzie używane są jako rozpuszczalniki. Jednostka Oxoplast produkuje również bezwodnik kwasu ftalowego i bezwodnik kwasu maleinowego. BKF jest obecnie w całości zużywany do produkcji FDO w ZAK S.A. BKM oferowany jest między innymi wytwórcom poliestrów, żywic lakierniczych, detergentów i barwników.

Rynkiem właściwym dla produktów oxoplastu jest rynek światowy. Główne kierunki eksportu to Europa Zachodnia i dalekowschodnie kraje azjatyckie. ZAK S.A. posiada **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udział w rynku FDO na terenie Europy i ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udział w światowym rynku plastyfikatorów tworzyw sztucznych. Udział ZAK S.A. na terytorium Polski, po uwzględnieniu importu wynosi odpowiednio – dla plastyfikatorów ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%, dla alkoholi oxo ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

2. Jednostka Biznesowa Nawozy – wytwarza nawozy azotowe. ZAK S.A. są producentem najbogatszej w kraju gamy nawozów azotowych. Wśród nich Salmagów – nawozów specjalistycznych, typu saletrzanego, służących do stosowania pod określone uprawy, nawozów uniwersalnych, jak saletra amonowa magnezowo-wapniowa, saletrzaka i mocznika. Ponadto ZAK S.A. są technologicznie przystosowane do produkcji szerokiego asortymentu nawozów, co daje możliwość elastycznego dostosowywania się do potrzeb zarówno krajowego, jak i zagranicznego rynku oraz rozszerzania palety wyrobów o kolejne asortymenty.

Rynkiem właściwym geograficznie dla nawozów jest rynek krajowy. ZAK S.A. posiada w nim udział ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

3. Jednostka Biznesowa Kleje – wytwarza żywice klejowe i formalinę. ZAK S.A. produkuje szeroki asortyment żywic:

- mocznikowo-formaldehydowych (UF);
- melaminowo-mocznikowo-formaldehydowych (MUF);
- mocznikowo-melaminowo-formaldehydowych (UMF);
- melaminowo-mocznikowo-fenolowo-formaldehydowych (MUPF)

Żywice te są stosowane w różnych branżach przemysłu wytwarzającego wyroby drewnopochodne: płyty wiórowe, płyty MDF i OSB, sklejkę suchotrwałą i wodoodporną oraz stolarkę budowlaną i meblarstwo. Inne zastosowanie żywic to przemysł materiałów ściernych, produkcja środków antyzbrylających do nawozów granulowanych. Ponad 80% wolumenu tej grupy produktów adresowane jest do segmentu płyt wiórowych. Zapotrzebowanie ze strony tego przemysłu wpływa bezpośrednio na przychody ze sprzedaży żywic.

Żywice klejowe charakteryzują się następującymi cechami:

- są produktami wielkomasowymi i materiałochłonnymi co skutkuje koncentracją skali produkcji i koniecznością rozbudowanej logistyki surowcowo-produktowej a tym samym dużą kapitałochłonnością inwestycji,
- stosunkowo krótki okres trwałości tego typu żywic oraz wysokie koszty transportu powodują, że nie są one przedmiotem obrotu w skali światowej, a ich rynki zbytu mają charakter lokalny lub ewentualnie regionalny (odległości do 1000 km).

Produkcja każdego rodzaju żywic (UF, MUF, UMF, MUPF) odbywa się na tych samych urządzeniach produkcyjnych – reaktorach periodycznych. Różne są tylko składniki żywic, dlatego też nie istnieją przeszkody techniczne, wymagające nakładów, w przypadku chęci zastąpienia produkcji jednego rodzaju żywic, innym.

Rynkiem właściwym dla żywic wytwarzanych w ZAK S.A. jest co najmniej rynek krajowy. Jedyną barierą istniejącą w imporcie tych towarów wynika z faktu, iż żywice są produktem niezbyt trwałym i przez to nie transportuje się ich na większe odległości (do 1000 km). Podstawowym odbiorcą żywic wytwarzanych przez ZAK S.A. jest Grajewo S.A. ZAK S.A. jest także głównym dostawcą klejów dla producentów płyt nie posiadających własnych wytwórni. Udział ZAK S.A. w produkcji żywic wynosi na terytorium Polski ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%. Rozmiary konsumpcji żywic, główne i oczekiwany wzrost powiązany jest ściśle z warunkami rozwoju przemysłów je stosujących. Główne kierunki zastosowań płyt drewnopochodnych to meblarstwo i budownictwo, przy czym struktura zużycia w poszczególnych segmentach jest inna w Polsce i krajach Europy Zachodniej. Polska ma strukturę zużycia płyt drewnopochodnych ukierunkowaną na meblarstwo, do którego trafia ponad **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% żywic klejowych. Budownictwo zużywa ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% żywic. Taka struktura jest niekorzystna dla producentów żywic, bo uzależnia ich od kondycji jednego sektora przemysłu. Tymczasem w Europie Zachodniej do budownictwa trafia ok. 40% żywic. Wynika to z faktu, że Polska ma zużycie płyt w budownictwie na znacznie niższym poziomie. Struktura zużycia płyt powinna się jednak zacząć upodabniać do

zachodnioeuropejskiej. Za stosowaniem płyt drewnopochodnych w budownictwie przemawia niższy od tradycyjnych technologii koszt.

ZAK S.A. wytwarza również formalinę, która stosowana jest przez Grajewo S.A. do produkcji na miejscu (ze względu na krótki okres trwałości) żywic impregacyjnych i do laminowania. Nowopowstała spółka przejmie działalność ZAK S.A. z zakresu produkcji i sprzedaży formaliny. Udział ZAK S.A. w krajowym rynku formaliny wynosi ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

ZAK S.A. tworzy grupę kapitałową, w skład której wchodzi następujące spółki:

- Przedsiębiorstwo Transportowo – Spedycyjne Autozak sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Przedmiotem działalności spółki jest transport samochodowy oraz świadczenie usług spedycyjnych, diagnostycznych i serwisowych;

- Zakład Remontowy Rekom sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Przedmiotem działalności spółki jest instalowanie, remontowanie, konserwacja i modernizacja sprężarek i wentylatorów;

- ZAK Serwis sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Spółka świadczy usługi remontowe;

- Aster ZAK sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Przedmiotem działalności spółki są usługi remontowo – serwisowe, usługi z zakresu automatyki;

- Chemzak sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Przedmiotem działalności spółki jest produkcja chemikaliów nieorganicznych;

- Hotel ORW Azoty sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Spółka świadczy usługi hotelowe i restauracyjne;

- Hotel Centralny sp. z o.o. (ZAK S.A. posiada w niej **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% udziałów). Spółka świadczy usługi hotelowe i restauracyjne;

II. Pfeiderer Grajewo S.A. – jest spółką akcyjną, wchodząca w skład grupy Pfeiderer AG - europejskiego lidera branży produktów drewnopochodnych. Pfeiderer Grajewo S.A. jest obecnie jednym z największych i najnowocześniejszych producentów płyt meblowych oraz oklein (folii meblowych i filmów melaminowych) w Polsce. Podstawowym przedmiotem działalności Pfeiderer Grajewo S.A. jest produkcja:

- płyt wiórowych surowych;
- płyt wiórowych laminowanych;
- płyt wiórowych oklejanych;
- folii meblowych;
- filmów melaminowych;
- obrzeży

Podstawowym komponentem produktowym jest płyta wiórowa surowa, która może być sprzedawana jako produkt końcowy lub podlegać dalszej obróbce jako półprodukt. Dalsza obróbka polega m.in. na:

- oklejaniu płyty surowej folią finish - płyty oklejane,
- prasowaniu na bazie płyty surowej arkuszy papieru zaimpregnowanego żywicą mocznikową i melaminową (filmy) - płyty laminowane.
-

Płyty wiórowe surowe - to podstawowy materiał wykorzystywany przez przemysł meblarski:

- do produkcji frontów i innych elementów meblowych (dotyczy płyt wiórowych uszlachetnionych w procesie laminowania, oklejania),
- do wykonywania elementów konstrukcyjnych w produkcji mebli tapicerowanych.

Płyty wiórowe stanowią bezpośredni komponent do produkcji blatów roboczych. W przemyśle budowlanym znajdują zastosowanie jako materiał izolacyjny, materiał na ścianki działowe oraz jako podstawowy materiał do produkcji elementów wyposażenia wnętrz, jednakże Grajewo S.A. produkuje płyty wyłącznie na potrzeby przemysłu meblarskiego. Udział Grajewo S.A. w krajowym rynku płyt wiórowych surowych wynosi ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

Płyty wiórowe laminowane - są jednym z podstawowych materiałów wykorzystywanych przez przemysł meblarski do produkcji frontów i korpusów meblowych oraz do indywidualnych zabudów wnętrz. Kolekcja handlowa firmy to około 130 wzorów, produkowanych w najbardziej popularnych na rynku formatach handlowych, w szerokiej gamie struktur powierzchni i grubościach od 8 - 40 mm. Udział Grajewo S.A. w krajowym rynku płyt wiórowych laminowanych wynosi ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%

Płyty oklejane - podobnie są jednym z podstawowych materiałów wykorzystywanych przez przemysł meblarski do produkcji korpusów oraz frontów meblowych, a także do wykonywania indywidualnych zabudów wnętrz. Udział Grajewo S.A. w krajowym rynku płyt oklejanych wynosi ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

Folie finish - to jeden z podstawowych komponentów wykorzystywanych przez przemysł meblarski do produkcji płyt oklejanych, oklejania frontów meblowych na bazie płyt MDF, oraz do produkcji listew przyściennych. Szczególne właściwości elastycznych folii do malowania stwarzają nieograniczone możliwości produkcji frontów meblowych o właściwościach estetycznych bardzo zbliżonych do naturalnego drewna.

Filmy - to gotowe do prasowania arkusze papieru dekoracyjnego zaimpregnowane żywicą mocznikową i melaminową. Stanowią podstawowy materiał wykorzystywany przez przemysł płyt drewnopochodnych do produkcji płyt laminowanych.

Taśmy obrzeżowe - wykorzystywane są przez przemysł meblarski do oklejania wąskich płaszczyzn prostych i profilowanych.

Pfleiderer AG posiada również pakiet kontrolny w drugiej polskiej spółce branży płyt wiórowych firmie Pfleiderer Prospan S.A. w Wieruszowie (do 2003 roku Zakłady Płyt Wiórowych Prospan S.A.). Obie polskie spółki stanowią jeden *business unit* w strukturze koncernu Pfleiderer i są zarządzane przez wspólny zarząd i wspólne kierownictwo średniego szczebla.

Pfleiderer AG posiada również [tajemnica przedsiębiorstwa]% udziałów w spółce Pfleiderer Technika Infrastrukturalna Polska sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Spółka ta wykonuje specjalistyczne roboty budowlane, produkuje konstrukcje stalowe. Spółka ta buduje przede wszystkim maszty przeznaczone dla przekaźników telefonii komórkowej. Jej udział w tym rynku na terenie Polski wynosi ok. [tajemnica przedsiębiorstwa]%. Ponadto Pfleiderer AG kontroluje również spółkę Jura Polska sp. z o.o. z siedzibą w Dąbrowie Górniczej (Pfleiderer AG posiada w niej [tajemnica przedsiębiorstwa]% udziałów). Spółka ta prowadzi działalność w zakresie usług transportowych oraz spedycyjnych. Udział spółki w rynku tych usług w Polsce wynosi poniżej [tajemnica przedsiębiorstwa]%.

W 2003 roku Grajewo S.A. założyła spółkę w Rosji o nazwie Pfleiderer OOO, w której posiada [tajemnica przedsiębiorstwa]% udziałów. Spółka ta ma docelowo stać się producentem płyt wiórowych, które będą sprzedawane na rynku wschodnim.

Rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ:

W myśl art. 4 pkt 8 ustawy antymonopolowej, przez rynek właściwy rozumie się rynek towarów, które ze względu na ich przeznaczenie, cenę oraz właściwości, w tym jakość, są uznawane przez ich nabywców za substytuty oraz są oferowane na obszarze, na którym ze względu na ich rodzaj i właściwości, istnienie barier dostępu do rynku, preferencje konsumentów, znaczące różnice cen i koszty transportu, panują zbliżone warunki konkurencji. A zatem rynek ten wyznaczają zasadniczo dwa elementy towar (*rynek produktowy*) i terytorium (*rynek geograficzny*).

Mając na uwadze powyższą definicję oraz kryteria wyznaczania rynków właściwych, na które koncentracja wywiera wpływ, zawarte w rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 3 kwietnia 2002 r. w sprawie zgłoszenia zamiaru koncentracji przedsiębiorców (Dz. U. Nr 37, poz. 334.), organ antymonopolowy uznał, iż:

A). W przedmiotowej sprawie brak jest rynków, na które koncentracja wywiera wpływ *w układzie horyzontalnym*. Uzasadniając powyższe należy wskazać, iż uczestnicy koncentracji prowadzą działalność na rozłącznych rynkach produktowych. Brak jest zatem rynków wspólnych dla uczestników koncentracji.

B). Przedmiotowa koncentracja nie wywrze także wpływu na rynek *w układzie wertykalnym*. Uzasadniając powyższe należy wskazać, iż co prawda istnieją powiązania wertykalne pomiędzy ZAK S.A., a Grajewem S.A., który jest odbiorcą żywic klejowych i formaliny produkowanych przez ZAK S.A. Udział ZAK S.A. w tych rynkach nie przekracza jednakże 30% i wynosi odpowiednio ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% dla żywic oraz ok. **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% dla formaliny. Dwaj inni główni producenci żywic klejowych i formaliny w Polsce to:

- Kronopol Żary – udział w rynku: **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% dla żywic i **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% dla formaliny,

- Kronospan Szczecinek – udział w rynku **[tajemnica przedsiębiorstwa]** % dla żywic i **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% dla formaliny.

Ponadto żywice klejowe importowane są głównie z Niemiec, Węgier, Szwecji, Czech i Norwegii. Import ten dotyczył żywic klejowych stosowanych przede wszystkim przez branżę meblarską oraz sklejkę – czyli poza grupę Pflleiderer – producenta płyt wiórowych Szacunkowy import żywic klejowych w 2003 r. wynosił 10.909 ton.

C). Organ antymonopolowy uznał także, iż w przedmiotowej sprawie brak jest rynków właściwych, na które koncentracja wywiera wpływ *w układzie konglomeratowym*. Wprawdzie udział ZAK S.A. przekracza na terytorium Polski 40 % próg w przypadku:

- alkoholi oxo **[tajemnica przedsiębiorstwa]**% oraz

- plastyfikatorów **[tajemnica przedsiębiorstwa]**%.

jednak rynkiem właściwym w aspekcie geograficznym dla tych produktów jest rynek światowy. Udział ZAK na tak określonym rynku zdecydowanie nie przekracza natomiast 40 %.

Na podstawie materiału zgromadzonego w sprawie i powyższych ustaleń organ antymonopolowy zważył, co następuje:

Przepis art. 17 ustawy antymonopolowej stanowi, iż Prezes Urzędu wydaje zgodę na dokonanie koncentracji, w wyniku której konkurencja na rynku nie zostanie istotnie ograniczona, w szczególności przez powstanie lub umocnienie pozycji dominującej na rynku.

Organ antymonopolowy dokonując oceny zasadności wyrażenia zgody na przeprowadzenie przedmiotowej koncentracji, wziął pod uwagę w szczególności następujące przesłanki:

- brak jest rynków, na które koncentracja wywierałaby wpływ w układzie horyzontalnym, wertykalnym i konglomeratowym,

- dotychczasowi konkurenci Grajewa S.A. w zakresie produkcji płyt wiórowych mają własne wytwórnie żywic klejowych oraz formaliny. Koncentracja nie wpłynie zatem na umocnienie pozycji Grajewa S.A. na rynku płyt wiórowych. W szczególności nie doprowadzi do ograniczenia sprzedaży żywic klejowych i formaliny konkurentom tej spółki, którzy zaopatrują się we własnych zakładach produkcyjnych.

- w wyniku transakcji nie dojdzie do powstania, ani do umocnienia pozycji dominującej uczestników koncentracji.

Wobec powyższego orzeczono jak w sentencji.

Stosownie do treści art. 78 ust. 1 ustawy antymonopolowej w związku z art. 479²⁸ k.p.c. – od niniejszej decyzji służy odwołanie do Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, za pośrednictwem Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, w terminie dwóch tygodni od dnia jej doręczenia.

*Z upoważnienia
Prezesa Urzędu Ochrony
Konkurencji i Konsumentów*

Dyrektor Departamentu
Ochrony Konkurencji
Piotr Mück

Otrzymują:
Pan
Janusz Zowade
Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.
Ul. Mostowa 30 A, 47-220
Kędzierzyn-Koźle

Pan
Krzysztof Nowak – pełnomocnik:
Pfleiderer Grajewo S.A.
ul. 1 sierpnia 6
02-134 Warszawa

