



**PREZES  
URZĘDU OCHRONY  
KONKURENCJI I KONSUMENTÓW**

Warszawa, 8 sierpnia 2023 r.

DKK-1.421.54.2022.JBG

**Decyzja nr DKK - 171/2023**

Na podstawie art. 18 w związku z art. 13 ust. 1 oraz ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 275 ze zm.), po przeprowadzeniu postępowania antymonopolowego wszczętego na wniosek GEMINI POLSKA sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku, Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów **wydaje zgodę** na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez GEMINI POLSKA sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku kontroli nad Apteką Powiśle sp. z o.o. z siedzibą w Malborku.

**UZASADNIENIE**

21 września 2022 r. wpłynęło do Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (dalej także: „Prezes Urzędu” lub „organ antymonopolowy”) zgłoszenie zamiaru koncentracji przedsiębiorców, polegającej na przejęciu przez GEMINI POLSKA sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku (dalej: „Gemini Polska” lub „Zgłaszający”) kontroli nad Apteką Powiśle sp. z o.o. z siedzibą w Malborku (dalej: „Apteka Powiśle”), tj. koncentracji określonej w art. 13 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 275 ze zm. - dalej „ustawa o ochronie konkurencji”). W związku z tym, iż spełnione zostały niezbędne przesłanki, uzasadniające obowiązek zgłoszenia zamiaru koncentracji, bowiem:

- łączny światowy obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia przekroczył równowartość 1 mld euro, tj. kwotę określoną w art. 13 ust. 1 pkt 1 ustawy o ochronie konkurencji,

- łączny obrót przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji w roku obrotowym poprzedzającym rok zgłoszenia na terenie Polski przekroczył równowartość 50 mln euro, tj. kwotę określoną w art. 13 ust. 1 pkt 2 ustawy *o ochronie konkurencji*,
- przejęcie przez jednego lub więcej przedsiębiorców bezpośredniej kontroli nad innym przedsiębiorcą jest sposobem koncentracji, określonym w art. 13 ust. 2 pkt 2 ww. ustawy,
- nie występuje w tej sprawie żadna okoliczność z katalogu przesłanek wyłączających obowiązek zgłoszenia zamiaru przedmiotowej koncentracji wymienionych w art. 14 ustawy *o ochronie konkurencji*,

zostało wszczęte postępowanie antymonopolowe w przedmiotowej sprawie, o czym, zgodnie z art. 61 § 4 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (t.j. Dz. U. z 2023 r., poz. 775), Zgłaszający został powiadomiony pismem z 6 października 2022 r.

17 lutego 2023 r. postanowieniem nr DKK-12/2023 organ antymonopolowy postanowił na podstawie art. 96a ust. 1 pkt 1 i 3 *ustawy o ochronie konkurencji* przedłużyć termin na zakończenie postępowania w tej sprawie o 4 miesiące w celu przeprowadzenia badania rynku. Uzasadniając powyższe Prezes Urzędu wskazał m.in., iż działalność uczestników koncentracji pokrywa się na lokalnym rynku detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, w którym łączne udziały według szacunków Zgłaszającego przekraczały poziom 20%, a z uwagi na fakt, iż jak wskazał Zgłaszający nie ma on dostępu do rzeczywistych danych swoich konkurentów. przedstawione we wniosku informacje dotyczące rynków właściwych opierały się na szacunkach Zgłaszającego.

W ramach badania rynku organ antymonopolowy skierował pytania do wskazanych przez Zgłaszającego konkurentów uczestników koncentracji prowadzących działalność w zakresie sprzedaży detalicznej wyrobów farmaceutycznych na rynku, na którym działalność uczestników koncentracji się pokrywa. Pytania dotyczyły m.in. wielkości przychodów ze sprzedaży wyrobów farmaceutycznych w 2021 r. i 2022 r., wartości sprzedaży internetowej, planów dotyczących otwierania i zamykania aptek, a także opinii przedsiębiorców na temat planowanej koncentracji i ewentualnych skutków koncentracji na lokalnym rynku detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych, będącym przedmiotem badania.

***W wyniku przeprowadzonego postępowania Prezes Urzędu ustalił, co następuje:***

Uczestnicy koncentracji

**Gemini Polska (aktywny uczestnik koncentracji)** jest bezpośrednio kontrolowany przez Value Pharmacy B.V. z siedzibą w Amsterdamie, Holandia, będącą własnością funduszy private equity zarządzanych przez Warburg Pincus LLC, z siedzibą w Nowym Jorku, stanie Nowy Jork, Stany Zjednoczone (dalej: „Warburg Pincus”). Fundusze te inwestują w spółki prowadzące działalność w różnych sektorach – energetycznym, finansowym, opieki zdrowotnej i konsumenckim, przemysłowym, technologicznym, mediowym i telekomunikacyjnym. Warburg Pincus, fundusze zarządzane przez Warburg Pincus i spółki portfelowe kontrolowane przez te fundusze tworzą łącznie grupę Warburg Pincus (dalej: „Grupa Warburg Pincus” bądź „Grupa Zgłaszającego”).

Gemini Polska jest holdingiem finansowym, który stoi na czele grupy spółek, których działalność obejmuje głównie sprzedaż detaliczną wyrobów farmaceutycznych, leczniczych i tradycyjnie dystrybuowanych (np. kosmetyki apteczne i wyroby medyczne) za pośrednictwem aptek ogólnodostępnych i punktów aptecznych.

Gemini Polska posiada 88 aptek własnych oraz jest organizatorem sieci franczyzowej obejmującej [informacja prawnie chroniona] aptek franczyzowych [informacja prawnie chroniona].

Grupa Warburg, poza Zgłaszającym, posiada w Polsce następujące spółki zależne:

1. Polish Pharmacies sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku – usługi logistyczne oraz spedycyjne na rzecz spółek z grupy prowadzących sprzedaż internetową,
2. Centrum Dystrybucji Leków sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku – sprzedaż hurtowa wyrobów farmaceutycznych i medycznych,
3. Laboratoria Gemini sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku – dystrybucja oraz promocja marki SEMA,
4. Gemini Apps sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku – prowadzenie drogerii internetowej portalu gemini.pl,
5. Gemini Privacy sp. z o.o. – świadczenie usług dot. poprawnego funkcjonowania konta ułatwiającego użytkownikom korzystanie z usług związanych z marką Gemini,
6. Supernova sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu,
7. VITA sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu,

8. Libra sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie,
  9. Portowe Apteki sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie,
  10. Pharmaland Medicamenti sp. z o.o. z siedzibą w Polkowicach,
  11. Zdrowie sp. z o.o. z siedzibą w Gorlicach,
  12. Pharmavit Polska sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku,
  13. Apteka Gemini Hütter sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie,
  14. Apteka WZGEM sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku,
  15. Apteka MCGEM sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku
  16. PPH „Puri-Pharma” sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku,
  17. Apteka w Galerii sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku,
  18. Apteki Warszawskie sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie,
  19. Aloes sp. z o.o. z siedzibą w Myszkowie,
  20. Apteka pod Wagą sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie,
  21. Danmed sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie,
  22. Elfarm sp. z o.o. z siedzibą w Nowym Sączu,
  23. Eko Farmacja sp. z o.o. z siedzibą w Elku,
  24. Gemini Hutter sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie oraz
  25. Agip sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku
- sprzedaż detaliczna wyrobów farmaceutycznych prowadzona w aptekach.

Ponadto, Grupa Warburg posiada po 49% udziałów w następujących spółkach prowadzących apteki franczyzowe pod szyldem Gemini:

1. Apteki Pomorskie sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku,
2. Apteka Dworcowa sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie,
3. Apteki Gdańskie sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie,
4. Gemini sp. z o.o. z siedzibą w Wejherowie,
5. Apteka Gemini sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku oraz
6. Gemini Pharm sp. z o.o. z siedzibą w Gdyni.

Obrót Grupy Warburg w 2021 r. wyniósł ok. [informacja prawnie chroniona] euro na świecie, zaś obrót samej Gemini Polska i jej spółek zależnych wyniósł ok. 202 mln euro i został zrealizowany na terytorium Polski.

**Apteka Powiśle (pasywny uczestnik koncentracji)** kontrolowana jest przez panią Paulę Sentkiewicz, która jest jej jedynym udziałowcem. Apteka Powiśle pełni przede wszystkim funkcję holdingową dla spółki Gemini sp. z o. o. z siedzibą w Wejherowie (dalej: „Gemini”). Udziałowcami Gemini są Apteka Powiśle (51% udziałów) oraz Zgłaszający (49% udziałów).

Apteka Powiśle za pośrednictwem Gemini prowadzi działalność w zakresie sprzedaży detalicznej wyrobów farmaceutycznych prowadzonej w 6 aptekach zlokalizowanych w Malborku (2 apteki) oraz Gdańsku, Rumii, Włocławku i Kwidzynie (po 1 aptecę). Apteki te należą do sieci franczyzowej organizowanej przez Gemini Polska i prowadzone są pod szyldem „Gemini”.

Apteka Powiśle nie zrealizowała obrotu w 2020 r. i 2021 r. Natomiast Gemini osiągnęła w 2021 r. obrót na terytorium RP w wysokości ok. 13 mln euro.

#### Przyczyny i zakres koncentracji

Planowana koncentracja została zgłoszona w trybie art. 13 ust. 2 pkt 2 ustawy *o ochronie konkurencji*. Podstawę zgłoszenia zamiaru koncentracji stanowi warunkowa umowa sprzedaży udziałów zawarta pomiędzy Zgłaszającym a Paulą Sentkiewicz [informacja prawnie chroniona] zmieniona [informacja prawnie chroniona]. Na jej podstawie Zgłaszający nabędzie bezpośrednio 100% udziałów w Aptecę Powiśle oraz pośrednio 100% udziałów w Gemini w konsekwencji czego Gemini Polska będzie samodzielnie kontrolować wszystkie ww. 6 aptek należących do Gemini (dalej: „Przejmowane Apteki”).

Deklarowanym celem koncentracji jest zamiar rozszerzenia przez Zgłaszającego sieci aptek do niego należących, aby móc lepiej zarządzać aptekami działającymi pod szyldem „Gemini”. Zarządzanie przez jednego przedsiębiorcę aptekami ma wpłynąć na szybszy rozwój marki, zwiększenie rozpoznawalności na rynku, dotarcie do szerszego grona konsumentów, a tym samym polepszenie swojej pozycji wobec innych aptek.

#### ***Uzasadnienie określenia rynków wspólnych oraz powiązanych wertykalnie w aspekcie produktowym i geograficznym:***

##### Rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych – w aspekcie produktowym

Przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji prowadzą działalność w zakresie detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek ogólnodostępnych.

W dotychczasowym orzecznictwie Prezesa Urzędu wyróżniano rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, obejmujący produkty lecznicze i inne produkty tradycyjnie dystrybuowane przez apteki (np. kosmetyki apteczne czy niektóre wyroby medyczne). Z tak zdefiniowanego rynku wyłączono rynek produktów leczniczych weterynaryjnych, który wykazuje wszystkie cechy rynku odrębnego: działalność w zakresie dystrybucji (zarówno hurtowej, jak i detalicznej) produktów leczniczych weterynaryjnych jest reglamentowana odrębnie w stosunku do dystrybucji produktów leczniczych i wyrobów medycznych (wymagane jest odrębne zezwolenie nadzoru farmaceutycznego), inni są odbiorcy końcowi, inna jest skala transakcji oraz przedmiot działalności<sup>1</sup>.

#### Rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych – w aspekcie geograficznym

W aspekcie geograficznym, zgodnie z dotychczasowymi decyzjami Prezesa Urzędu, rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, określany był jako rynek lokalny, ograniczający się do obszarów wyznaczonych promieniem do 1 km od każdej apteki/punktu aptecznego należącego do spółki przejmowanej<sup>2</sup>.

W celu określenia takiego zasięgu poszczególnych rynków posłużono się danymi wskazującymi, iż prawie 2/3 konsumentów dokonuje zakupów w aptecce, do której dociera pieszo (średni czas dojścia wynosi 5 minut). Analiza zachowań konsumentów wskazuje ponadto, iż przy wyborze apteki przeważająca część konsumentów kieruje się przede wszystkim odległością od miejsca zamieszkania, pracy lub przychodni zdrowia<sup>3</sup>. Ponadto, Prezes Urzędu wyznaczając rynek geograficzny oraz dokonując oceny udziałów rynkowych uczestników koncentracji na danym rynku lokalnym bierze pod uwagę m.in. odległość jaką faktycznie należy pokonać pomiędzy aptekami należącymi do uczestników koncentracji (bliskość konkurencji) uwzględniając warunki panujące na danym rynku (tory, koryta rzek).

Biorąc pod uwagę powyższe definicje rynku organ antymonopolowy uznał, iż działalność uczestników koncentracji pokrywa się na lokalnym rynku detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych przez apteki ogólnodostępne i punkty apteczne, obejmującym

---

<sup>1</sup> M.in. decyzje Prezesa Urzędu nr: DKK-230/2019 z 18 listopada 2019 r., DKK-71/2017 z 10 maja 2017 r., DKK-7/2014 z 27 stycznia 2014 r.

<sup>2</sup> Ibidem.

<sup>3</sup> Raport UOKiK dot. detalicznej sprzedaży aptek z 2015 r., [https://www.uokik.gov.pl/aktualnosci.php?news\\_id=11636](https://www.uokik.gov.pl/aktualnosci.php?news_id=11636).

obszar wyznaczony odległością do 1 km od apteki Gemini zlokalizowanej w Gdańsku (ul. Łagiewniki 48) – dalej jako: „Przejmowana Apteka w Gdańsku”, na którym zlokalizowana jest także co najmniej jedna apteka Gemini Polska.

Na rynku tym prowadzi działalność Przejmowana Apteka w Gdańsku oraz apteka zlokalizowana w Gdańsku przy ul. Targ Drzewny 3/7, należąca do Apteki Gemini sp. z o. o. z siedzibą w Gdańsku (dalej: „Apteka Gemini”), w której 49% udziałów posiada Zgłaszający, zaś 51% udziałów posiada Apteka Wrzeszcz sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku (dalej: „Apteka Wrzeszcz”). Jednocześnie Zgłaszający zgłosił zamiar przejęcia kontroli nad Apteką Wrzeszcz, a więc pośrednio nad Apteką Gemini i należącymi do niej aptekami<sup>4</sup>. W związku z tym, że zamiarem Zgłaszającego jest również nabycie m.in. ww. apteki w Gdańsku przy ul. Targ Drzewny 3/7, na potrzeby dokonania całościowej analizy skutkowej przedmiotowej koncentracji uwzględniono w niniejszej sprawie toczące się równoległe postępowanie koncentracyjne i ww. aptekę uwzględniono ją już jako aptekę należącą do Zgłaszającego.

Wskazać należy, że ponadto, obecnie toczy się jeszcze jedno postępowanie z udziałem Zgłaszającego, tj. postępowanie w sprawie koncentracji, polegającej na przejęciu przez Gemini Polska kontroli nad Apteką Trójmiasto sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku<sup>5</sup>. Natomiast apteki, których dotyczy ta koncentracja nie działają na rynkach wspólnych z Przejmowanymi Aptekami.

Łączny udział uczestników koncentracji w omawianym rynku wyniósł ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r.

#### Rynek hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek – w aspekcie produktowym

Jeżeli chodzi o działalność w zakresie hurtowej dystrybucji wyrobów farmaceutycznych, to dla oceny przedmiotowej koncentracji istotne znaczenie mają powiązania wertykalne, w zakresie w jakim Grupa Warburg, prowadzi działalność na rynku hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych, natomiast Przejmowane Apteki mogą być odbiorcami tych wyrobów. Wyjaśnić należy, że Grupa Warburg posiada jedną hurtownię zlokalizowaną w Gdańsku, która działalność rozpoczęła w kwietniu 2023 r. Asortyment oferowany przez tę hurtownię jest ograniczony i obejmuje wyłącznie produkty lecznicze wydawane bez recepty.

---

<sup>4</sup> Postępowanie koncentracyjne ws. zgłoszenia zamiaru koncentracji, polegającej na przejęciu przez Zgłaszającego kontroli nad Apteką Wrzeszcz i nad jej spółką zależną Apteką Gemini prowadzone jest pod sygn. DKK-1.421.53.2022.JBG.

<sup>5</sup> Postępowanie to prowadzone jest pod sygn. DKK-1.421.55.2022.JBG.

Zgodnie z dotychczasową linią orzecniczą Prezesa Urzędu rynek hurtowej dystrybucji wyrobów farmaceutycznych podlega segmentacji na odrębne rynki, obejmujące: przedhurtową dystrybucję wyrobów farmaceutycznych, hurtową dystrybucję wyrobów farmaceutycznych do aptek oraz hurtową dystrybucję wyrobów farmaceutycznych do szpitali<sup>6</sup>.

Z tak zdefiniowanych rynków wyłączono rynek produktów leczniczych weterynaryjnych, który wykazuje wszystkie cechy rynku odrębnego: działalność w zakresie dystrybucji (zarówno hurtowej, jak i detalicznej) produktów leczniczych weterynaryjnych jest reglamentowana odrębnie w stosunku do dystrybucji produktów leczniczych i wyrobów medycznych (wymagane jest odrębne zezwolenie nadzoru farmaceutycznego), inni są odbiorcy końcowi, inna jest skala transakcji oraz przedmiot działalności.

#### Rynek hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek – w aspekcie geograficznym

W ocenie Prezesa Urzędu rynek hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek w aspekcie geograficznym ma wymiar lokalny i obejmuje swoim zasięgiem obszar położony w promieniu do 110 km jazdy samochodem po drogach publicznych od hurtowni przejmowanej<sup>7</sup>.

Odnosząc się do wspomnianych powyżej powiązań wertykalnych pomiędzy uczestnikami koncentracji, należy wyjaśnić, że powiązania te mają charakter potencjalny, bowiem obecnie nie zachodzą faktyczne powiązania między ww. hurtownią należącą do Grupy Warburg, a Przejmowanymi Aptekami.

Wg szacunków Zgłaszającego, udział Grupy Warburg w lokalnym rynku hurtowej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych do aptek, obejmującym swoim zasięgiem obszar położony w promieniu do 110 km po drogach od należącej do niej hurtowni w Gdańsku w 2023 r. będzie wynosił ok. [informacja prawnie chroniona]%. W rynku krajowym szacowany udział tej hurtowni nie przekroczy w 2023 r. ok. [informacja prawnie chroniona]%.

Należy też wskazać, że szacunkowe udziały Przejmowanych Aptek w powiązanych lokalnych rynkach hurtowych zakupów wyrobów farmaceutycznych nie przekroczyły w 2022 r. [informacja prawnie chroniona]%. W rynku krajowym ich udział nie przekroczył [informacja prawnie chroniona]%.

---

<sup>6</sup> M.in. decyzje Prezesa Urzędu nr: DKK-54/2008 z 16 lipca 2008 r. oraz DKK-40/2014 z 31 marca 2014 r.

<sup>7</sup>Tak m.in. decyzja Prezesa Urzędu nr DKK-40/2014 z 31 marca 2014 r.



### ***Rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ***

W myśl art. 4 pkt 9 ustawy *o ochronie konkurencji*, przez rynek właściwy rozumie się rynek towarów, które ze względu na ich przeznaczenie, cenę oraz właściwości, w tym jakość, są uznawane przez ich nabywców za substytuty oraz są oferowane na obszarze, na którym, ze względu na ich rodzaj i właściwości, istnienie barier dostępu do rynku, preferencje konsumentów, znaczące różnice cen i koszty transportu, panują zbliżone warunki konkurencji. A zatem rynek ten wyznaczają zasadniczo dwa elementy: towar (*rynek produktowy*) i terytorium (*rynek geograficzny*).

Stosownie do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 23 grudnia 2014 r. w *sprawie zgłoszenia zamiaru koncentracji przedsiębiorców* (Dz. U. z 2018 r., poz. 367):

- a) rynkiem właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ w układzie **horyzontalnym**, jest każdy rynek produktowy, na którym zaangażowani są co najmniej dwaj przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji (rynki wspólne) i gdzie koncentracja prowadzi do uzyskania łącznego udziału w rynku geograficznym w wysokości większej niż 20%,
- b) rynkiem właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ w układzie **wertykalnym**, jest każdy rynek właściwy, jeżeli działa na nim co najmniej jeden przedsiębiorca uczestniczący w koncentracji i jest on równocześnie rynkiem zakupu lub sprzedaży (poprzedni lub następny szczebel obrotu), na którym działa którykolwiek z pozostałych przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji (rynek powiązany wertykalnie), oraz udział przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji na którymkolwiek z tych rynków przekracza 30%, bez względu na to, czy aktualnie istnieje powiązanie typu dostawca-odbiorca między tymi przedsiębiorcami,
- c) rynkiem właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ w układzie **konglomeratowym**, jest każdy rynek produktowy, na którym między uczestnikami koncentracji nie istnieją żadne powiązania horyzontalne i wertykalne, oraz w którym którykolwiek z przedsiębiorców uczestniczących w koncentracji posiada więcej niż 40% udziału w jakimkolwiek rynku właściwym obejmującym terytorium Polski lub jego część.

Mając na względzie definicję rynku właściwego oraz ww. kryteria wyznaczania rynków właściwych, na które koncentracja wywiera wpływ, organ antymonopolowy uznał, iż:

a) **koncentracja wywiera wpływ w układzie horyzontalnym** na lokalny rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych realizowanej przez apteki ogólnodostępne oraz punkty apteczne wyznaczone odległością do 1 km od Przejmowanej Apteki w Gdańsku.

Na rynku tym udziały uczestników koncentracji oraz ich konkurentów przedstawiały się w latach 2021-2022 następująco:

Tabela: Lokalny rynek sprzedaży detalicznej wyrobów farmaceutycznych wyznaczony odległością do 1 km od Przejmowanej Apteki w **Gdańsku przy ul. Łagiewniki 48**

Apteka	Adres	Udział wg wartości sprzedaży	
		2021 r.	2022 r.
Przejmowana Apteka w Gdańsku	ul. Łagiewniki 48	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
Zgłaszający <sup>8</sup>	ul. Targ Drzewny 3/7	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
<b>ŁĄCZNIE APTEKI UCZESTNIKÓW KONCENTRACJI</b>		[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
<b>Apteki konkurentów</b>			
Dbam o Zdrowie	ul. Karmelicka 1	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
	ul. Wałowa 27	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
	ul. Szeroka 21-22	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
<b>Łącznie apteki Dbam o Zdrowie<sup>9</sup></b>		[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
Dr Max	ul. Pańska 6	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
Dr Max	ul. Wały Jagiellońskie 28/30	[informacja prawnie	[informacja prawnie

<sup>8</sup> Jak już wyjaśniono, apteka ta jest przedmiotem postępowania dotyczącego zamiaru koncentracji polegającej na przejściu przez Zgłaszającego kontroli nad Apteką Wrzeszcz (sygn. akt DKK-1.421.53.2022.JBG).

<sup>9</sup> Przyczyny łącznego zestawienia aptek zostały omówione poniżej.

		chroniona]	chroniona]
Rajska	ul. Rajska 10	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
Ratuszowa	ul. Długa 54/55	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
<b>Łącznie apteki Rajska i Ratuszowa<sup>10</sup></b>		[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
Grodzieńska	ul. Podwale Grodzkie 8	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]
Aksamitna	ul. Łagiewniki 52	[informacja prawnie chroniona]	[informacja prawnie chroniona]

*Źródło: opracowanie Prezesa Urzędu w oparciu o przeprowadzone badanie rynku.*

Zaznaczenia wymaga, że w zestawieniu tym nie uwzględniono dwóch aptek wskazanych przez Zgłaszającego jako stanowiących konkurentów uczestników koncentracji na omawianym rynku, a które wg ustaleń organu antymonopolowego znajdują się w odległości przekraczającej 1 km od Przejmowanej Apteki w Gdańsku, a więc poza obszarem właściwego rynku geograficznego, tj. apteki Super-Pharm przy ul. Targ Sienny 7 zlokalizowanej w odległości ok. 1,3 km, oraz Antidotum przy ul. Sowińskiego 2, zlokalizowanej w odległości ok. 2 km.

#### **b) koncentracja nie wywiera wpływu na żaden rynek w układzie wertykalnym**

W toku przeprowadzonego postępowania nie zidentyfikowano żadnych rynków, na które przedmiotowa koncentracja wywiera wpływ w układzie wertykalnym (pionowym), bowiem przedsiębiorcy uczestniczący w koncentracji nie prowadzą działalności na rynkach będących jednocześnie rynkami poprzedniego bądź następnego szczebla obrotu, oraz w których indywidualny lub łączny udział tych przedsiębiorców przekraczałby 30%.

#### **c) koncentracja wywiera wpływ na rynki w układzie konglomeratowym**

Jak wynika z informacji przekazanych przez Zgłaszającego w niniejszej sprawie mogą występować rynki właściwe, na których przedsiębiorcy ci posiadają udział przekraczający

<sup>10</sup> J.w.

40%, a mianowicie lokalne rynki detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek ogólnodostępnych i punktów aptecznych.

**Na podstawie zgromadzonego materiału i powyższych ustaleń organ antymonopolowy zważył, co następuje:**

Przepis art. 18 ustawy *o ochronie konkurencji* stanowi, iż Prezes Urzędu wydaje zgodę, w drodze decyzji, na dokonanie koncentracji, w wyniku której konkurencja na rynku nie zostanie istotnie ograniczona, w szczególności przez powstanie lub umocnienie pozycji dominującej na rynku, przy czym zgodnie z art. 4 pkt 10 tej ustawy przez pozycję dominującą rozumie się pozycję przedsiębiorcy, która umożliwi mu zapobieganie skutecznej konkurencji na rynku właściwym przez stworzenie mu możliwości działania w znacznym zakresie niezależnie od konkurentów, kontrahentów oraz konsumentów; domniemywa się, że przedsiębiorca ma pozycję dominującą, jeżeli jego udział w rynku przekracza 40%.

Podstawowym celem postępowania antymonopolowego w sprawach koncentracji jest ustalenie, czy w wyniku zrealizowania zamierzonej transakcji dojdzie do istotnego ograniczenia konkurencji na rynku właściwym. Przykładem takiego istotnego ograniczenia konkurencji jest powstanie lub umocnienie pozycji dominującej. Należy jednakże podkreślić, że o ile powstanie lub umocnienie pozycji dominującej będzie zawsze prowadziło do ograniczenia konkurencji na rynku, to do ograniczenia konkurencji może dojść także w przypadkach, kiedy w wyniku koncentracji nie powstaje lub nie umacnia się pozycja dominująca. Samo stwierdzenie „istotne ograniczenie konkurencji” wykracza zatem poza kwestię powstania lub umocnienia pozycji dominującej i ma szersze znaczenie. Obejmuje bowiem sytuacje, kiedy w wyniku dokonanej koncentracji konkurencja zostaje poważnie ograniczona, a nie wiąże się to z powstaniem pozycji dominującej – może to mieć miejsce przykładowo na rynkach oligopolistycznych.

Powyższe oznacza, że koncentracja jest dopuszczalna wówczas, gdy nie zakłóca skutecznej konkurencji na rynku właściwym, w szczególności w wyniku powstania lub umocnienia pozycji dominującej. Powołany przepis wskazuje również, że to intensywność ograniczenia konkurencji będzie determinowała treść rozstrzygnięcia organu antymonopolowego. Oznacza to, że nie każde ograniczenie konkurencji, będące wynikiem

planowanej koncentracji będzie skutkowało wydaniem zakazu dokonania koncentracji, a jedynie mające charakter „istotnego” ograniczenia.

Oceniając przedmiotową koncentrację Prezes Urzędu uznał, iż brak jest podstaw do stwierdzenia, iż na rynku właściwym, na który koncentracja wywiera wpływ dojdzie do istotnego ograniczenia konkurencji.

W toku postępowania antymonopolowego ustalono, że koncentracja wywiera wpływ w układzie horyzontalnym na lokalny rynek detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek i punktów aptecznych, obejmujący obszar wyznaczony odległością do 1 km od Przejmowanej Apteki w Gdańsku, w którym łączny udział uczestników koncentracji wyniósł ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r.

Na omawianym rynku uczestnicy koncentracji będą się spotykać z konkurencją ze strony przede wszystkim trzech aptek działających pod szyldem „Apteka Dbam o Zdrowie”. Z uwagi na to, że ww. apteki działające na tym rynku należą do jednej sieci, działają pod jednym szyldem oraz powiązane są osobowo, [informacja prawnie chroniona], a zatem presja konkurencyjna wywierana przez nie łącznie, jest większa niż ta wywierana przez każdą z nich z osobna. Łączny udział tych aptek w rynku wyniósł ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r., w tym udział apteki przy ul. Karmelickiej 1 ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r., przy ul. Wałowej 27 ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r. oraz apteki przy ul. Szerokiej 21-22 ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r. Ponadto na omawianym rynku uczestnicy koncentracji spotykają się presją konkurencyjną ze strony powiązanych ze sobą osobowo aptek Rajskiej i Ratuszowej. Powiązania te również powodują, że apteki te mogą przynajmniej częściowo koordynować swoje działania, a zatem presja konkurencyjna wywierana przez nie łącznie, jest większa niż wywierana przez każdą z nich z osobna. Łączny udział tych aptek w rynku wyniósł ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r., w tym udział apteki Rajskiej przy ul. Rajskiej 10 ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r. oraz udział apteki Ratuszowej przy ul. Długiej 54/55 ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r. Konkurencję dla uczestników koncentracji stanowić będzie również apteka Grodzieńska przy ul. Podwale Grodzkie 8 z udziałem w rynku ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2021 r. i ok. [informacja prawnie chroniona]% w 2022 r.

Biorąc powyższe pod uwagę należy stwierdzić, iż przeprowadzona przez Prezesa Urzędu analiza skutków niniejszej koncentracji nie wykazała istotnych zagrożeń, wynikających z realizacji planowanej transakcji w odniesieniu do ww. rynku, gdyż udziały uczestników koncentracji nie przekraczają na nim 40%, tj. progu, z którym ustawa o *ochronie konkurencji* wiąże domniemanie posiadania pozycji dominującej. Jednocześnie na rynku tym uczestnicy koncentracji spotykają się z konkurencją ze strony innych uczestników tego rynku. Oznacza to, że nawet po przejęciu przez Gemini Polska kontroli nad Apteką Powiśle konkurencja na lokalnym rynku detalicznej sprzedaży wyrobów farmaceutycznych za pośrednictwem aptek i punktów aptecznych, obejmującym obszar wyznaczony odległością do 1 km od Przejmowanej Apteki w Gdańsku zostanie zachowana.

W przedmiotowej sprawie nie występują rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ w układzie wertykalnym.

Natomiast w przedmiotowej sprawie mogą występować rynki właściwe, na które koncentracja wywiera wpływ w układzie konglomeratowym. Jednakże analizując wpływ koncentracji w układzie konglomeratowym, organ antymonopolowy uznał, iż między poszczególnymi rynkami lokalnymi, na których działają uczestnicy koncentracji, brak jest powiązań, które mogłyby umożliwiać przenoszenie siły rynkowej między rynkami, w szczególności z uwagi na to, że nie pokrywają się klienci dokonujący zakupów na poszczególnych rynkach lokalnych.

Można tym samym stwierdzić, iż zamierzona koncentracja nie wpłynie negatywnie na stan konkurencji na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, ani też nie będzie miała negatywnych skutków dla konsumentów.

Biorąc powyższe pod uwagę należy stwierdzić, iż planowana transakcja spełnia przesłanki określone w art. 18 ustawy o *ochronie konkurencji i konsumentów*.

W związku z powyższym orzeczono, jak w sentencji.

**POUCZENIE:**

Zgodnie z art. 81 ust. 1 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz.U. z 2021 r. poz. 275 ze zm.) w związku z art. 479<sup>28</sup> § 2 ustawy z dnia 17 listopada 1964 r. Kodeks postępowania cywilnego (Dz.U. z 2021 r. poz. 1805 ze zm.) – od niniejszej decyzji przysługuje odwołanie do Sądu Okręgowego w Warszawie – Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów – za pośrednictwem Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w terminie miesiąca od dnia jej doręczenia.

Zgodnie z art. 3 ust. 2 pkt 9 w związku z art. 32 ust. 1 ustawy z dnia 28 lipca 2005 r. o kosztach sądowych w sprawach cywilnych (t.j. Dz.U. z 2023 r. poz. 1144), odwołanie od decyzji Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów podlega opłacie stałej w kwocie 1000 zł. Zgodnie z art. 103 ust. 1 i 2 ustawy o kosztach sądowych w sprawach cywilnych sąd może przyznać zwolnienie od kosztów sądowych osobie prawnej lub jednostce organizacyjnej niebędącej osobą prawną, której ustawa przyznaje zdolność prawną, jeżeli wykazała, że nie ma dostatecznych środków na ich uiszczenie, spółka handlowa powinna wykazać także, że jej

wspólnicy albo akcjonariusze nie mają dostatecznych środków na zwiększenie majątku spółki lub udzielenie spółce pożyczki.

Zgodnie z art. 105 ust. 1 zd. 1 ustawy o kosztach sądowych w sprawach cywilnych, wniosek o przyznanie zwolnienia od kosztów sądowych należy zgłosić na piśmie lub ustnie do protokołu w sądzie, w którym sprawa ma być wytoczona lub już się toczy.

Stosownie do treści art. 117 § 1, § 3 i § 4 zd. 1 Kodeksu postępowania cywilnego strona zwolniona przez sąd od kosztów sądowych w całości lub części, może domagać się ustanowienia adwokata lub radcy prawnego. Osoba prawna lub inna jednostka organizacyjna, której ustawa przyznaje zdolność sądową, niezwolniona przez sąd od kosztów sądowych, może się domagać ustanowienia adwokata lub radcy prawnego, jeżeli wykaże, że nie ma dostatecznych środków na poniesienie kosztów wynagrodzenia adwokata lub radcy prawnego. Wniosek o ustanowienie adwokata lub radcy prawnego strona zgłasza wraz z wnioskiem o zwolnienie od kosztów sądowych lub osobno, na piśmie lub ustnie do protokołu, w sądzie, w którym sprawa ma być wytoczona lub już się toczy.

*Z upoważnienia Prezesa Urzędu  
Ochrony Konkurencji i Konsumentów  
Robert Kamiński – Dyrektor Departamentu  
Kontroli Koncentracji*

Otrzymuje:

Gemini Polska sp. z o.o., Gdańsk

**Za pośrednictwem pełnomocnika:**

[informacja prawnie chroniona]